

Congresso Estadual do Programa Qualifica

Florianópolis-SC

– 17.3 e 18.3.2025 –



QUALIFICA

Mandato de Excelência



Congresso Estadual do Programa Qualifica

Florianópolis-SC

– 17.3 e 18.3.2025 –



QUALIFICA

Mandato de Excelência

O Futuro da Gestão Fiscal

Flávio Martins Alves

Flávio Martins Alves

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

Secretário da Fazenda de Joinville durante 10 anos;
Presidente do CONFAZ-M/SC;
Diretor Sul-Brasileiro de Secretários de Finanças - FNP;
Conteudista da ENAP – Escola Nacional de Adm. Pública.
Assessor de Tecnologia da Presidência do TCESC;

FORMAÇÃO

Mestrando em Ciências da Informação pela UFSC;
Bolsista da Pearson College of London;
MBA-USP em Data Science and Analytics;
MBA-FGV em Gestão Estratégica;
Pós-Graduação em Gestão Financeira;
Administrador de Empresas.

AGENDA

- 1) A história recente;
- 2) Os desafios históricos;
- 3) Riscos;
- 4) Oportunidades;
- 5) O Futuro das Cidades.

A história recente

2010



2019



2021



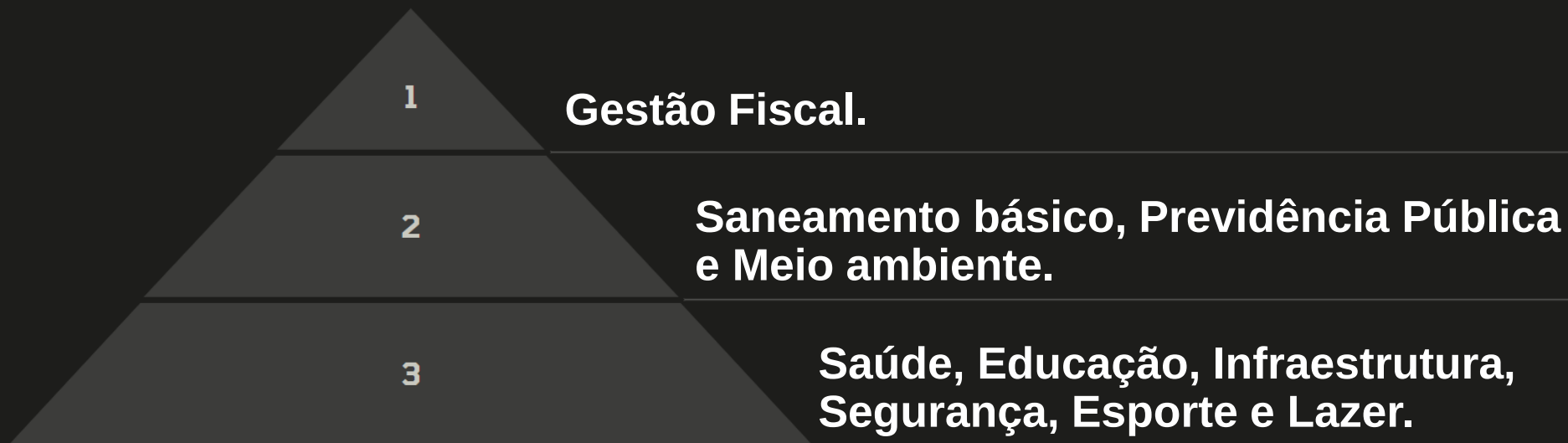
2024



2040



Os desafios históricos



Os desafios históricos

Orçamento:

R\$ 4.000.000.000,00

Receita Corrente Líquida:

R\$ 3.100.000.000,00

77%
livres

Folha: **R\$ 1.590.000.000,00**

Educ: **R\$ 465.000.000,00**

Saúde: **R\$ 492.000.000,00**

R\$ 553.000.000,00

82,16%
comprometidos

- Previdência;
- Financiamentos;
- Vigilância;
- Limpeza;
- Precatórios;
- Merenda escolar;
- Retroescavadeiras;
- Materiais rochosos;
- Aluguéis;
- Manutenção;
- Subsídios;
- Sistemas;
- Comunicação;
- Escritório;
- Água e luz;

Os desafios históricos

Folha de Pagamentos

RCL:

R\$ 3.100.000.000,00

Folha:

R\$ 1.590.000.000,00

Índice: 51,29%

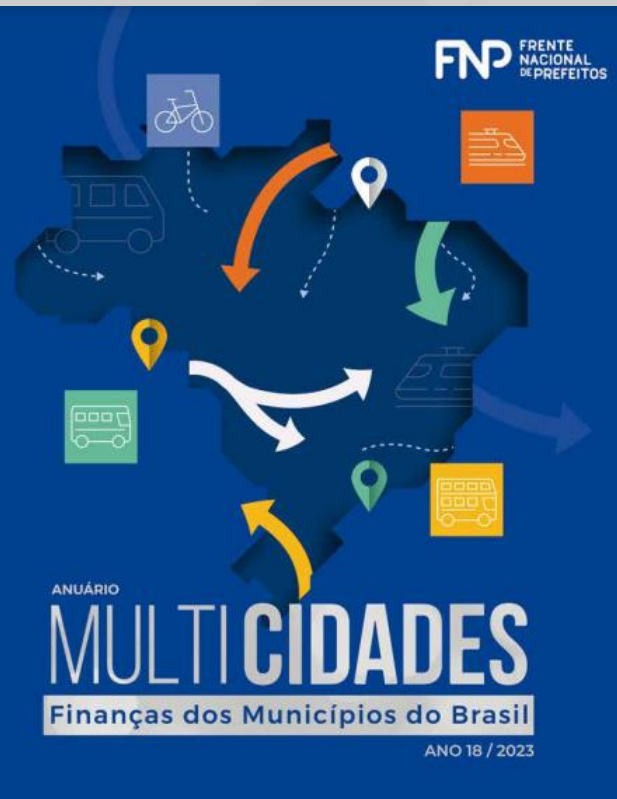
48,6% Alerta

51,3% Risco

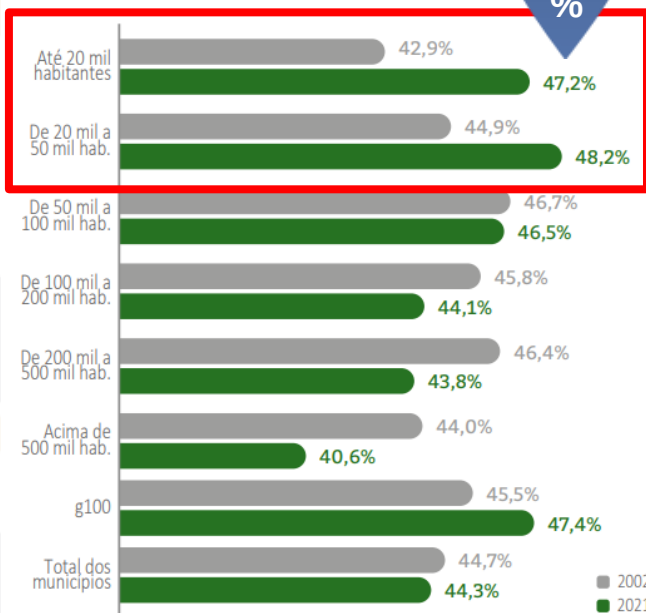
54% Crítico

Os desafios históricos

Folha de Pagamentos

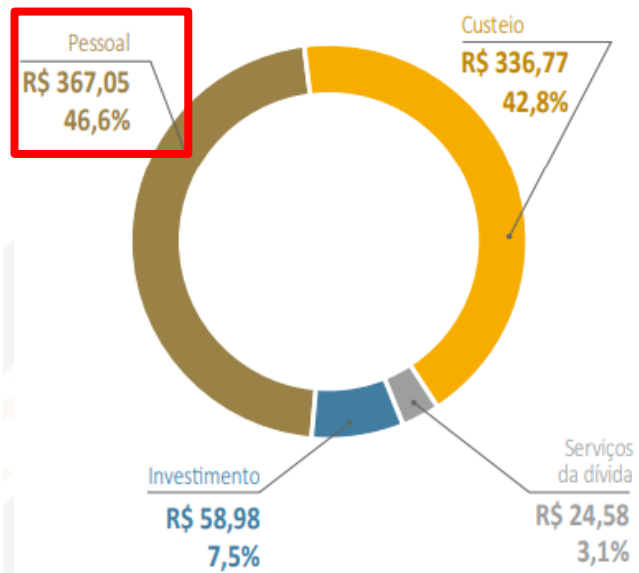


Participação da despesa com pessoal na receita corrente por faixa populacional - 2002 e 2021



Composição da despesa total por categoria econômica - 2021

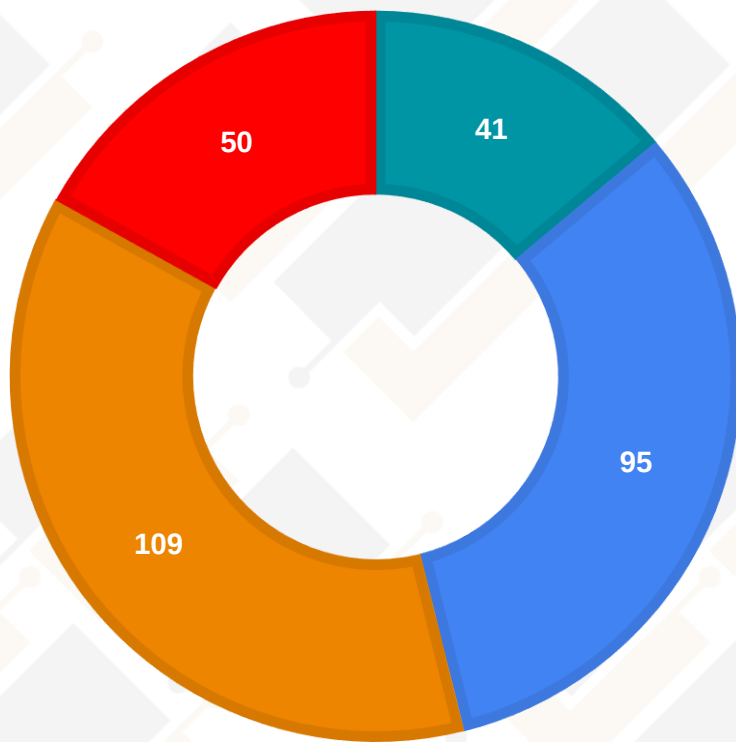
em R\$ bilhões corrigidos pelo IPCA médio de 2021



Os desafios históricos

Folha de Pagamentos

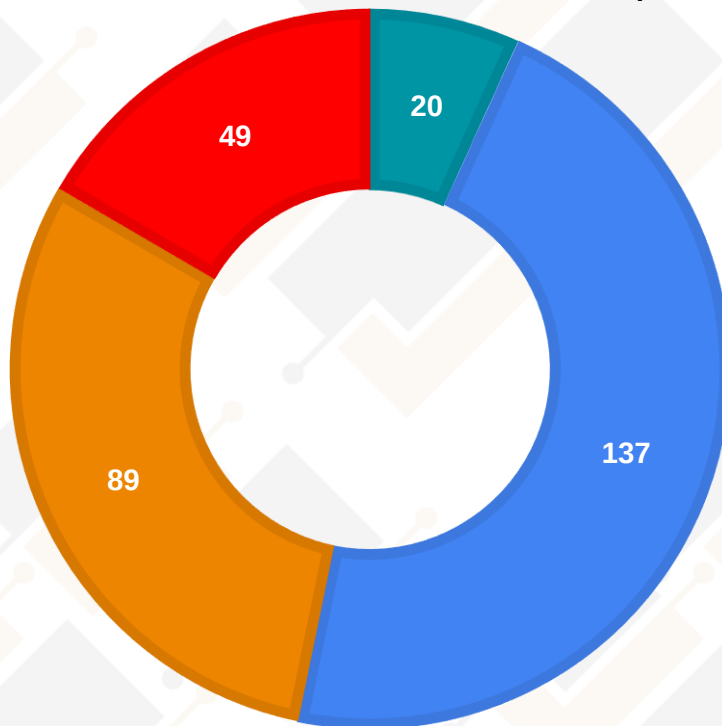
■ Até 41% ■ Até 45% ■ Até 49% ■ Acima de 49%



Os desafios históricos

Saúde

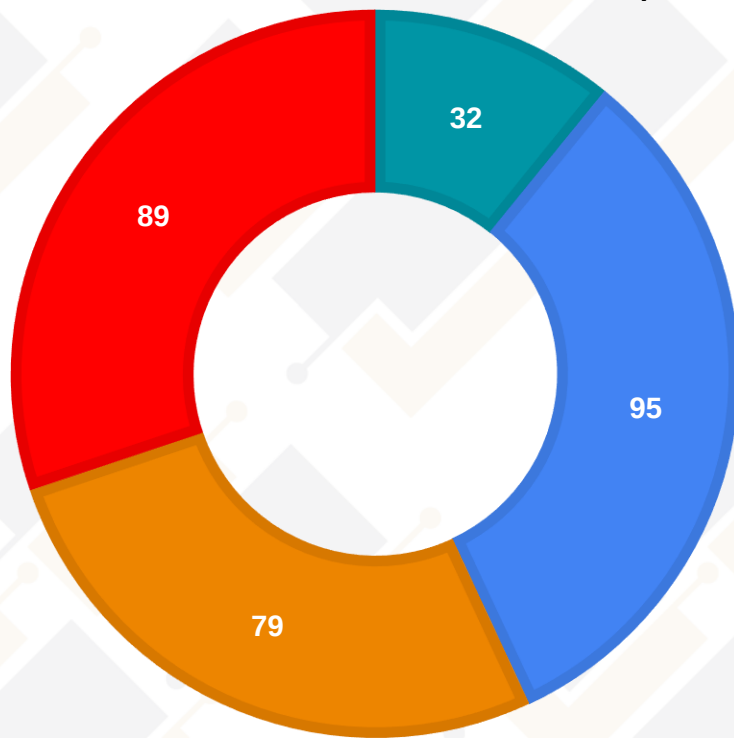
■ Até 16% ■ Até 20% ■ Até 25% ■ Maior que 25%



Os desafios históricos

Educação

■ Até 26% ■ Até 28% ■ Até 30% ■ Maior que 30%



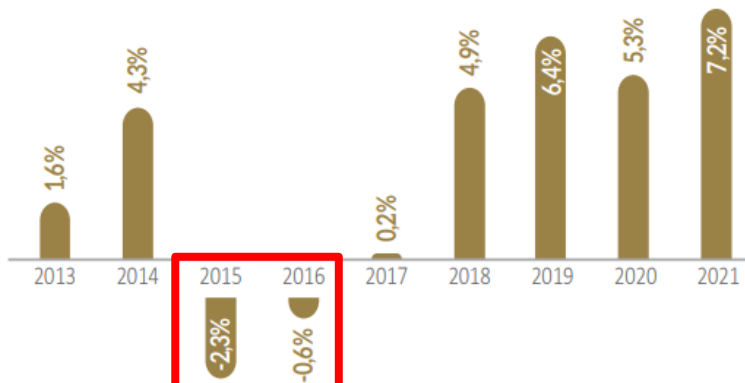
Riscos

Flutuação das Receitas

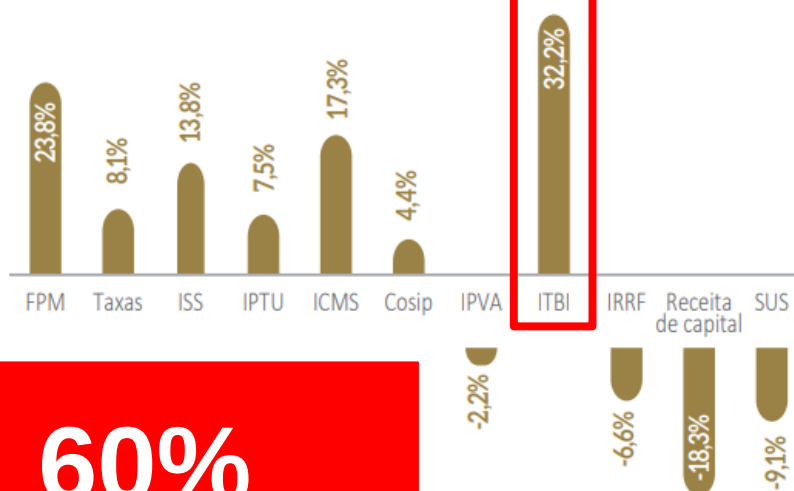
Panorama

Melhora da situação fiscal dos municípios, em 2021, é resultado de **eventos extraordinários**

Taxa de crescimento real da receita corrente em relação ao ano anterior



Taxa de crescimento real dos principais itens da receita - 2021/2020



60%

dos Municípios brasileiros dependem do FPM

Riscos

Endividamento

Países	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Greece	180,7	206,3	202,9	196,9	192,1	185,9	181,9	179,9	180,4	175,3	170,1	164,8	159,8	154,7
Italy	134,3	155,6	154,4	151,4	151,0	150,6	150,3	150,3	152,6	153,5	154,9	156,7	159,1	161,6
Spain	95,5	120,0	120,6	118,2	116,9	120,3	120,8	121,8	123,0	123,7	124,3	125,0	125,7	126,1
Portugal	116,6	135,2	128,1	123,9	122,7	121,8	120,6	120,2	121,8	122,3	122,9	123,8	125,0	126,2
Belgium	97,7	112,8	112,7	113,1	114,6	116,5	117,6	119,3	121,3	123,6	125,9	128,2	130,9	133,6
France	97,5	115,0	114,6	113,7	112,9	114,2	115,1	116,4	117,4	118,5	119,5	120,5	121,4	122,3
Cyprus	91,1	115,3	104,1	97,6	93,4	90,7	88,3	86,6	86,0	84,4	82,6	80,9	79,3	77,8
Slovenia	65,6	79,8	77,7	76,4	76,0	77,2	78,5	80,1	82,5	84,5	86,8	89,3	92,1	95,2
Austria	70,6	83,2	82,9	79,4	77,6	76,9	76,1	75,4	75,1	74,8	74,9	75,2	75,7	76,3
Croatia	71,1	87,3	82,3	79,2	77,9	75,1	73,4	72,6	74,4	74,7	75,1	75,7	76,3	76,7
Hungary	65,5	80,1	79,2	77,2	76,4	74,9	72,8	71,0	70,3	69,3	68,5	68,2	68,0	68,1
Finland	59,5	69,5	71,2	71,2	71,0	69,9	68,6	67,6	66,9	66,3	65,7	65,1	64,5	63,9
Malta	40,7	53,4	61,4	62,4	63,6	65,3	66,6	67,8	69,2	70,2	71,0	71,8	72,5	73,2
Germany	58,9	68,7	71,4	69,2	68,1	67,0	65,6	64,5	63,5	62,7	62,2	61,9	61,7	61,6
Slovakia	48,1	59,7	61,8	60,0	59,1	58,8	59,1	59,8	62,4	63,9	65,6	67,6	69,7	72,2
Netherlands	48,5	54,3	57,5	56,8	56,1	56,0	56,0	56,2	56,8	57,6	58,6	59,8	61,3	62,8
Romania	35,3	47,4	49,3	51,8	53,2	54,3	55,6	57,3	61,1	63,7	66,5	69,6	73,0	76,9
Czech Republic	30,0	37,7	42,4	44,3	46,3	48,0	49,4	51,2	53,8	56,1	58,5	61,2	64,1	67,1
Latvia	36,7	43,2	48,2	50,7	49,8	48,6	47,9	47,5	48,5	48,5	48,6	48,6	48,7	48,8
Ireland	57,2	58,4	55,6	52,3	51,1	49,0	47,3	46,2	45,3	44,7	44,4	44,6	45,0	45,7
Poland	45,6	57,4	54,7	51,0	49,5	48,2	47,1	46,5	47,1	47,2	47,4	47,6	47,9	48,3
Lithuania	35,9	46,6	45,3	44,1	46,0	44,1	42,3	40,6	40,3	39,7	39,4	39,2	39,2	39,4
Denmark	33,6	42,1	41,0	38,8	38,0	35,5	32,6	29,7	27,1	24,7	22,4	20,0	17,7	15,6
Bulgaria	20,0	24,7	26,7	26,7	26,8	27,3	27,8	28,5	30,0	31,2	32,4	33,7	35,0	36,4
Sweden	34,9	39,7	37,3	34,2	31,2	29,0	26,6	24,2	21,9	19,7	17,5	15,3	13,2	11,2
Luxembourg	22,3	24,8	25,9	25,6	25,4	24,1	22,4	20,8	19,8	19,0	18,5	18,2	18,1	18,2
Estonia	8,6	19,0	18,4	20,4	21,4	22,0	22,2	22,4	23,1	23,7	24,3	24,8	25,2	25,7

1. General Government Debt and financing needs projections under baseline and alternative scenarios and stress tests. Gross debt ratio.

SF - Debt projections baseline scenario

“

**Uma decisão
certa no
momento errado
é uma decisão
errada”.**

John C. Maxwell



Oportunidades



Conhecer os dados!



Elaborar Projetos!

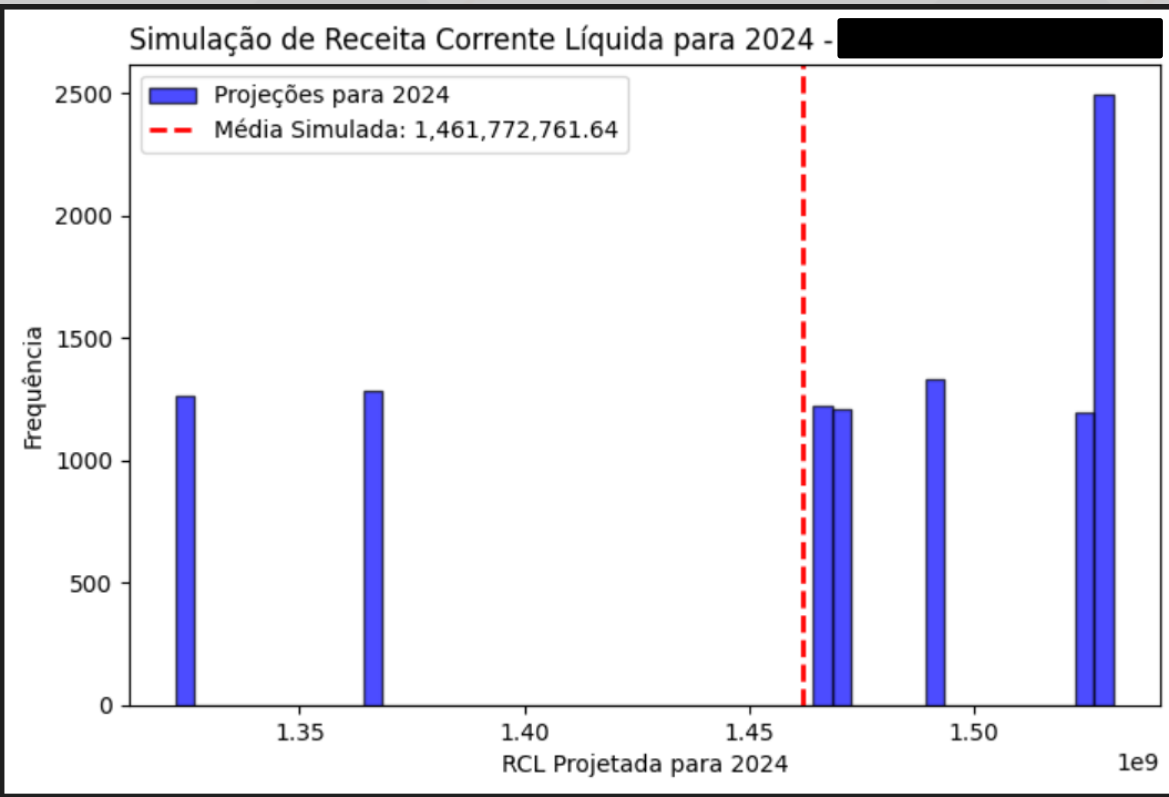


Copiar boas práticas!



Oportunidades

Conhecer os dados!



Foram realizadas 10.000 simulações de cenários e a média das receitas projetadas alcançou 1,46 bi.

RCL Realizada em 2024:
R\$ 1.466.893.668,15

Oportunidades

Conhecer os dados!

Contingenciamento



Análise das Receitas



Compromissos assumidos



Empenhamento Ordinário



Capacidade de Endividamento





O Futuro Fiscal das Cidades



Você realiza compras online?



Você liga para reservar hotel?



Você se reúne virtualmente?



Você é cliente de vídeo-locadoras?



Qual o valor de um ponto de Taxi?



Qual a arrecadação com telefonia?



Quantas fotos você revelou?



Você utiliza mapas rodoviários?



Você conhece o seu gerente?

KAI-FU LEE
—
CHEN QIUFAN

2041

Como a inteligência
artificial vai mudar
sua vida nas
próximas décadas

GLOBOLIVROS



A medicina será revolucionada por IA, com diagnósticos ultrarrápidos, tratamentos preditivos e cirurgias assistidas por robôs, tornando o cuidado médico mais preciso e preventivo.



A Inteligência Artificial personalizará o ensino, adaptando conteúdos e métodos a cada aluno, tornando o aprendizado mais eficiente e acessível globalmente.



A automação e a IA transformarão a burocracia governamental, tornando os serviços públicos mais ágeis, eficientes e acessíveis.

“

**O pessimista
reclama do
vento; o otimista
espera que ele
mude; o sábio
ajusta as velas”.**

John C. Maxwell



Pela atenção, Obrigado!



souflavioalves



flavio.alves@tcesc.tc.br



(47) 99133-1916

