



PLANO ANUAL DE CAPACITAÇÃO E DESENVOLVIMENTO PACD 2026

A Escola Judiciária Eleitoral de Santa Catarina - EJESC, tem as seguintes finalidades definidas por meio das Resoluções TRESC n. 7.927/2015 e n. 7.928/2015:

- a formação, a atualização e a especialização continuada ou eventual em áreas de interesse da Justiça Eleitoral, de seus magistrados e servidores, admitida a participação de outros interessados;
- o aperfeiçoamento de magistrados e servidores da Justiça Eleitoral, com foco na melhoria da prestação jurisdicional e dos serviços eleitorais;
- o desenvolvimento de ações de estímulo ao estudo, à pesquisa e à produção científica em matéria eleitoral;
- o desenvolvimento de ações institucionais de responsabilidade social voltadas ao fortalecimento da cidadania.

Assim, as ações de capacitação de servidores e servidoras, magistrados e magistradas, estagiários e estagiárias e demais colaboradores e colaboradoras são responsabilidade da EJESC, cabendo-lhe a elaboração e a execução do Plano Anual de Capacitação e Desenvolvimento (PACD), parte integrante do seu Plano Anual de Trabalho (PAT).

OBJETIVO GERAL

Propor ações de capacitação e aprimoramento voltadas à atualização contínua dos servidores e servidoras, magistrados e magistradas, estagiários e estagiárias, desenvolvendo habilidades e competências para o cumprimento das funções institucionais da Justiça Eleitoral catarinense e para a melhoria na qualidade do serviço público prestado à sociedade, visando ao alcance de seus objetivos institucionais.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Coordenar a execução e viabilizar a participação universal das servidoras e servidores em programas de desenvolvimento contínuo.



Sistematizar a publicidade das ações de capacitação, conferindo clareza à organização por eixos temáticos.

Promover a gestão orçamentária com excelência, priorizando investimentos para o maior retorno institucional.

A ESTRATÉGIA DE PLANEJAMENTO DA EJESC

A EJESC apresenta seu Plano Anual de Capacitação e Desenvolvimento - PACD para o exercício de 2026, instrumento fundamental para o planejamento e a execução das ações educacionais e de cidadania. O seu objetivo é potencializar os resultados do TRE-SC, alinhando o desenvolvimento técnico e humano ao cumprimento de sua missão, visão e valores

A Escola Judiciária Eleitoral de Santa Catarina estrutura seu planejamento em quatro níveis interdependentes, garantindo que cada ação educativa esteja alinhada às diretrizes institucionais:

1. **Projeto Pedagógico**, documento de natureza principiológica que apresenta as diretrizes pedagógicas para todas as ações formativas, com revisão prevista a cada cinco anos;
2. **Plano Plurianual**, com abrangência de três anos, desdobra o Planejamento Estratégico do TRE-SC para a Escola, objetivando assegurar a organicidade e a continuidade das ações;
3. **Plano Anual de Capacitação e Desenvolvimento - PACD**, define as ações prioritárias para cada exercício financeiro, operacionalizando as metas do Plano Plurianual;
4. **Planos de Curso** ou de **Ações Educacionais**, detalhamento técnico e didático das ações prioritárias do PACD.

A elaboração do Plano Anual de Capacitação e Desenvolvimento (PACD) da EJESC fundamenta-se na articulação de dois fluxos complementares: as demandas espontâneas e as demandas induzidas.

Tipo de Demanda	Origem	Finalidade
Espontâneas	Manifestadas por comissões, magistrados, servidores e agentes da área eleitoral.	Atender a necessidades emergentes de capacitação e cidadania não contempladas no plano.



Induzidas	Definidas a partir dos resultados estratégicos do Tribunal, normas do CNJ, TSE e diretrizes da ENFAM	Alinhar o desenvolvimento de competências aos objetivos institucionais e às políticas nacionais de formação.
------------------	--	--

A elaboração dos planos de curso segue três fases:

1. Identificação de necessidades: diagnóstico da lacuna de competência ou conhecimento.
2. Desenvolvimento de soluções: design pedagógico e escolha das metodologias de aprendizagem.
3. Avaliação: mensuração dos resultados e do impacto da ação educacional.

Por fim, o PACD organiza-se em eixos e subeixos temáticos, que refletem as definições da administração e suas unidades, as resoluções vigentes do CNJ, TSE e ENFAM.

A METODOLOGIA DE IDENTIFICAÇÃO DE NECESSIDADES DE CAPACITAÇÃO

O processo de diagnóstico que originou o PACD 2026 utilizou a metodologia do ciclo de planejamento aplicado às Escolas Judiciais, sistematizada pela professora Acácia Kuenzer, que possui como diferencial o deslocamento do foco do "conteúdo pelo conteúdo" para a resolução de problemas reais. Parte-se da identificação dos problemas vivenciados pelas unidades que impactam diretamente os resultados e o cumprimento da missão institucional do TRE-SC.

O levantamento considerou seis critérios de criticidade para a definição das soluções educacionais que garantam que o investimento em capacitação será direcionado para as áreas de maior risco ou maior retorno para Administração:

1. Complexidade técnica: ações essenciais que, por sua alta complexidade, apresentam dificuldades na execução rotineira.
2. Alinhamento estratégico: temas vinculados diretamente à atividade-fim do tribunal ou a questões de alta relevância estratégica.
3. Mitigação de riscos: processos que, se executados inadequadamente, geram impacto negativo direto nos resultados institucionais.
4. Retenção de conhecimento: atividades cujos conhecimentos estão concentrados em poucos servidores, gerando dependência e risco de descontinuidade.



5. Atualização imediata: necessidade de implementar melhorias ou ajustes normativos de forma urgente.
6. Visão de futuro: demandas voltadas a processos de trabalho ainda não existentes, mas que representam desafios futuros.

AÇÕES EDUCACIONAIS PROPOSTAS PARA 2026

A partir do diagnóstico de necessidades, a seleção final das ações que compõem o **PACD 2026** foi fundamentada em uma matriz de priorização. Esta matriz pondera a criticidade identificada sob três dimensões interdependentes:

Dimensão estratégica: prioriza as soluções classificadas pelas unidades e comissões como obrigatórias ou de prioridade 1. O critério de seleção segue o disposto na Portaria P n. 194/2019, que considera prioritárias as ações (1) essenciais para o cumprimento da missão institucional do TRE-SC ou (2) decorrentes de determinações normativas ou administrativas. Ainda, as unidades definiram a criticidade de cada ação solicitada como Alta, Média e Baixa.

Dimensão Tática: analisa o impacto da capacitação na atividade-fim das unidades demandantes, especialmente aquelas vinculadas ao processo eleitoral, com foco no fortalecimento das competências específicas necessárias ao adequado desempenho do TRE-SC no pleito de 2026.

Dimensão Operacional: considera o número de servidores atendidos por cada ação, buscando otimizar a aplicação dos recursos públicos mediante a priorização de capacitações com maior alcance ou que atendam a demandas transversais de múltiplas áreas do Tribunal.

Proposta de capacitação para 2026

Diante das restrições orçamentárias da EJESC e da priorização administrativa para a realização de dois encontros presenciais em 2026 — o Encontro de Chefes de Cartório e o Encontro de Juízes Eleitorais —, o PACD será apresentado e executado de forma escalonada.

Considerando-se o orçamento disponível para 2026, de R\$ 470.000,00 para Capacitação de RH e de R\$ 80.000,00 para capacitação em TIC, em um primeiro momento, serão realizadas as capacitações relacionadas às eleições e classificadas pelas unidades como de alta criticidade. Concluída essa etapa, e havendo disponibilidade orçamentária, serão executadas as demais ações de criticidade alta que



não estejam diretamente vinculadas ao processo eleitoral.

As capacitações classificadas como prioridade 0 e 1, com criticidade média e baixa, também poderão ser executadas, condicionadas à disponibilidade orçamentária. Caso não sejam realizadas, passarão a integrar o plano plurianual da EJESC, devendo ser executadas prioritariamente no exercício de 2027.

O Plano de Capacitação de TI, por possuir orçamento próprio, não está sujeito aos ajustes orçamentários necessários à execução do Plano de Capacitação Ordinário, sendo apresentado na sua totalidade.

Apresenta-se a proposta de capacitações para 2026 nos seguintes documentos:

- Anexo I - Plano de Capacitação de Eleição;
- Anexo II - Plano de Capacitação de TI; e
- Anexo III - Plano de Capacitação Ordinário.

Florianópolis, 25 de março de 2026.

Sérgio Francisco Carlos Graziano Sobrinho
Diretor da EJESC



ANEXO I - PLANO DE CAPACITAÇÃO DE ELEIÇÕES

SERVIDORAS E SERVIDORES

Unidade demandante	Capacitação sugerida	Modalidade	Participantes	Valor Total
CRE	Abuso de Poder Econômico e Político nas Redes Sociais	Online síncrona	3	R\$ 7.500,00
CRE	Atualização em processo civil eleitoral	Online síncrona	11	R\$ 5.500,00
SJ	Congresso Brasileiro de Direito Eleitoral, em maio, em Curitiba/PR. Desembargadores	Presencial	9	R\$ 60.579,90
CRE GAT SJ	Congresso Brasileiro de Direito Eleitoral, em maio, em Curitiba/PR. Servidores	Presencial	20	R\$ 100.360,00
SJ	Congresso de Direito Eleitoral do IGADE, em abril, em Canela/RS. Desembargadores	Presencial	10	R\$ 45.998,80
SJ	Congresso de Direito Eleitoral do IGADE, em abril, em Canela/RS. Servidores	Presencial	13	R\$ 41.982,20
SJ	Curso de Aperfeiçoamento da Magistratura Eleitoral	Online síncrona	3	R\$ 0,00
SJ	Curso de direito de resposta para os assessores e desembargadores eleitorais que irão atuar como juízes auxiliares	Online síncrona	15	R\$ 18.000,00
SJ	Curso de propaganda eleitoral para os assessores e desembargadores eleitorais que irão atuar como juízes auxiliares	Online síncrona	15	R\$ 18.000,00
SJ	Curso de representações para os assessores e desembargadores eleitorais que irão atuar como juízes auxiliares	Online síncrona	15	R\$ 18.000,00
ASCOM	Curso Media Training	Presencial	15	R\$ 22.500,00
GAT	Curso online - Desinformação e ataques digitais - impactos e soluções e contexto eleitoral - atualização	Online síncrona	569	R\$ 0,00
GAT	Curso online de análise fática e jurídica das deepfakes e outras modalidades de desinformação e o fluxo das provas digitais. Juízes Eleitorais	Online síncrona	120	R\$ 0,00
GAT	Curso online prático e atual sobre checagem de deepfakes e outras modalidades de desinformação. Servidores	Online síncrona	120	R\$ 0,00
Comissão de Ética	Ética no serviço eleitoral, uso consciente das redes sociais e demais tópicos pertinentes	Online síncrona	600	R\$ 30.000,00
CRE	Letramento em Enfrentamento ao Assédio Eleitoral	Online síncrona	200	R\$ 40.000,00
CRE	Propaganda eleitoral e poder de polícia nas eleições estaduais	Online síncrona	7	R\$ 7.000,00
CRE SJ	Provas Digitais e Cadeia de Custódia	Online síncrona	11	R\$ 11.000,00
SJ	Trilha de Capacitação dos Gabinetes	Presencial	14	R\$ 116.484,48



MAGISTRADAS E MAGISTRADOS - 1º GRAU - SEMINÁRIOS ELEITORAIS

Os seminários eleitorais serão oferecidos prioritariamente por magistrados e servidores do TRE-SC e dos cursos oferecidos no âmbito da Capacitação Nacional das EJs.

Unidade	Capacitação solicitada	Valor Total
Módulo Básico	Principais etapas do processo eleitoral. Procedimentos de fiscalização e auditoria do sistema eletrônico do sistema eletrônico de votação	R\$ 5.000,000
	Atuação do juiz na Justiça Eleitoral. A atuação nas Eleições Estaduais (reuniões com partidos políticos, mesários, interação com outros órgãos públicos e forças policiais). Principais atividades no dia da eleição.	R\$ 5.000,000
	Análise fática e jurídica das deepfakes e outras modalidades de desinformação e o fluxo das provas digitais	R\$ 0
	Mesários e funcionamento da seção eleitoral	R\$ 5.000,000
Atuação Processual	Crimes em espécie	CNEJEs
	Juízo de Garantias (para magistrados que não atuaram na matéria na Justiça Comum)	R\$ 5.000,000
Fiscalização e Propaganda	Propaganda eleitoral. Poder de polícia	CNEJEs
	Noções de Direito Eleitoral em ambiente digital	R\$ 5.000,000
	Fiscalização partidária - direitos e deveres	R\$ 5.000,000
Juízes auxiliares	Atuação dos juízes auxiliares	R\$ 5.000,000

Orçamento previsto - Capacitação de eleições: R\$ 577.905,38



ANEXO II - PLANO DE CAPACITAÇÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Unidade demandante	Capacitação sugerida	Modalidade	Participantes	Valor Total	Unidade demandante
Capacitação em Inteligência Artificial	a definir	Contratação Externa - Vagas	Presencial	4	R\$ 20.000,00
Capacitação em Devops	a definir	Contratação Externa - Vagas	Online Assíncrona	20	R\$ 15.000,00
Eventos e Congressos de TI	a definir	Contratação Externa - Vagas	Presencial	4	R\$ 20.000,00
Capacitação em Desenvolvimento de Sistemas	a definir	Contratação Externa - Vagas	Presencial	5	R\$ 25.000,00

Orçamento previsto - Capacitação em TI: R\$ 80.000,00



ANEXO III - PLANO DE CAPACITAÇÃO ORDINÁRIO

Criticidade: ALTA

Unidade demandante	Capacitação sugerida	Modalidade	Participantes	Valor Total
ADG-JL	20º Pregão Week (https://negociospublicos.com.br/pregao-week/) ou outro evento que seja anunciado no decorrer do ano.	Presencial	1	R\$ 14.581,60
ADG-LC	Assessoria jurídica na Lei 14.133/2021	Online assíncrona	1	R\$ 4.000,00
SAO	Capacitação de Gestores e Fiscais Contratuais	Online síncrona	150	R\$ 110.250,00
SAO	Capacitação em Elaboração de Editais conforme a Regulamentação das Contratações Públicas, com Ênfase em Automação	Online síncrona	2	R\$ 8.000,00
ADG-JL	Como elaborar e julgar a planilha de preços de acordo com a IN Nº 05/2017 (https://zenite.com.br/presenciais/elaborar-julgar-planilha-precos/) ou outro curso que seja anunciado.	Online síncrona	1	R\$ 3.930,00
SAO	Contabilidade Aplicada ao Setor Público	Online assíncrona	2	R\$ 5.000,00
PRES	Curso de formação de agentes de segurança	Presencial	4	R\$ 0,00
SA	Curso Inteligência Artificial aplicada a Controladoria na Administração Pública	Online síncrona	2	R\$ 4.560,00
AJDG-RH	Curso Online: Questões Polêmicas e Práticas da Legislação de Pessoal, Aposentadorias e Pensões na Administração Pública: Desafios e Impactos da EC 103/19 e da Portaria MTP 1.467/22, que foi alterada pelas NOVAS Portarias MPS nºs 2.010/25, 1.180/24 e 1.499/24	Online síncrona	2	R\$ 5.180,00
SAO	e-Social e Conceitos Básicos de EFD-REINF e DCTFWEB para Órgãos Públicos em conformidade com o MOS S-1.1, IN 2.043/2021 – IN 2.005/2021 e demais alterações	Online assíncrona	2	R\$ 5.000,00
SJ	Escrita Jurídica com o uso de Inteligência Artificial - técnicas de desenvolvimento de prompts	Presencial	18	R\$ 19.800,00



Unidade demandante	Capacitação sugerida	Modalidade	Participantes	Valor Total
SGP	eSocial Aplicado aos Órgãos do Poder Judiciário Federal. Meta Cursos e Treinamentos.	Presencial	5	R\$ 14.000,00
ADG-GI	Eventos na área promovidos por TSE, CNJ, TCU, STF, ENFAM, dentre outros órgãos	Presencial	2	R\$ 7.054,40
ADG-LC	Fiscalização de contratos de terceirização, planilhas de custos e o entendimento do TCU	Online assíncrona	1	R\$ 4.000,00
SA	Formação básica em Auditoria Interna Governamental (https://iiabrazil.org.br/cursos/Audi-1---EOP)	Online síncrona	2	R\$ 5.000,00
SA	Fórum Permanente de Boas Práticas de Auditoria - CNJ	Presencial	2	R\$ 0,00
SGP	Legislação de Pessoal Aplicada à Folha de Pagamento no Poder Judiciário Federal	Presencial	6	R\$ 15.000,00
Comissões Assédio	Palestra/Curso/oficina	Híbrida	500	R\$ 5.000,00
ASCOM	Redes WeGov	Presencial	4	R\$ 6.000,00
SAO	SIAFI – Folha de Pagamento no SIAFI	Online assíncrona	2	R\$ 5.000,00
SA	Simpósio Nacional (https://onecursos.com.br/course/curso-presencial-xi-simp-sio-nacional-one-cursos-previd-ncia-dos-servidores-p-blicos-e-na-legisla-o-de-pessoal-na-administra-o-p-blica)	Presencial	2	R\$ 26.016,00
PRES	Sindicância e processo administrativo disciplinar com base na Lei n. 8.112/90	Online síncrona	5	R\$ 12.500,00



Criticidade: MÉDIA

Unidade demandante	Capacitação sugerida	Modalidade	Participantes	Valor Total
SA	Auditoria baseada em Riscos - Etapas I e II (https://portal.tcu.gov.br/instituto-serzedello-correa)	Online assíncrona	2	R\$ 0,00
SGP	Cálculo de Proventos e Pensões no Regime Próprio de Previdência do Servidor Público	Presencial	8	R\$ 78.755,20
SAO	Capacitação Avançada em Contratações Diretas: Dispensa e Inexigibilidade de Licitação	Online síncrona	2	R\$ 8.000,00
SAO	Capacitação nos Módulos e Serviços do Comprasgov.br	Online síncrona	3	R\$ 12.000,00
SA	Congresso Brasileiro de Auditoria Interna - CONBRAI	Online síncrona	2	R\$ 16.508,80
ADG-LC	Contratações Públicas - temas polêmicos e soluções IA aplicadas para pareceres jurídicos	Online assíncrona	1	R\$ 4.000,00
SA	Curso de Fiscalização e Gestão de Contratos de TIC (https://www.escolavirtual.gov.br/curso/371)	Online assíncrona	2	R\$ 0,00
SA	Curso de Gestão de Suprimentos na Administração Pública - ENAP	Online assíncrona	2	R\$ 0,00
SIS	Curso de Sensibilização e Alinhamento — “Justiça Carbono Zero em Ação”	Online síncrona	10	R\$ 16.900,00
SA	Formação avançada em Auditoria Interna Governamental (https://iiabrasil.org.br/cursos/AUDI-2-EOP-NOVO)	Online síncrona	2	R\$ 5.000,00
SA	Formação em Auditoria com o uso de análise de dados (https://iiabrasil.org.br/cursos/auditoria-4.0)	Online síncrona	2	R\$ 5.000,00
SA	Formação em Auditoria na área de Tecnologia da Informação (https://iiabrasil.org.br/cursos/AUDI-TI-NOVO)	Online síncrona	1	R\$ 2.500,00
SAO	Gestão Orçamentária do Setor Público: Planejamento e Execução	Online assíncrona	2	R\$ 5.000,00
SGP	Legislação de aposentadoria, pensão e direitos dos servidores (averbação, afastamentos etc.)	Online síncrona	8	R\$ 20.000,00
SGP	Legislação de Pessoal Avançada	Presencial	4	R\$ 10.000,00



Unidade demandante	Capacitação sugerida	Modalidade	Participantes	Valor Total
SIS	Mentoria Técnica — “Elaboração do Inventário de GEE 2025-2026”	Online síncrona	10	R\$ 25.000,00
SAO	Planejamento da Contratação de acordo com a Nova Lei de Licitações e Contratos (NLLC) – Lei nº14.133/2021	Online assíncrona	2	R\$ 5.000,00
SAO	Planilha de Custos e Formação de Preços	Online assíncrona	2	R\$ 5.000,00
EJESC	Redes WeGov	Presencial	3	R\$ 4.500,00
SAO	Regularizações Contábeis Aplicadas ao SIAFI	Online assíncrona	2	R\$ 5.000,00
SAO	SIAFI – Execução orçamentária, financeira e contábil	Online assíncrona	2	R\$ 5.000,00
SAO	Tesouro Gerencial: Construção de Relatórios Gerenciais	Online assíncrona	2	R\$ 5.000,00
SA	Trilhas de Auditoria e Fiscalização na Folha de Pagamento no Serviço Público	Online síncrona	2	R\$ 5.180,00

Criticidade: BAIXA

Unidade demandante	Capacitação sugerida	Modalidade	Participantes	Valor Total
SA	Auditoria Financeira no Setor Público: Teoria e Prática (https://www.gizelmalimatreinamentos.com)	Presencial	1	R\$ 12.263,40
SAO	Capacitação Avançada em Inteligência Artificial aplicada aos Artefatos de Contratação (DFD, ETP e TR)	Online assíncrona	1	R\$ 11.904,40
SAO	Capacitação em Pesquisa de Mercado e Formação de Preços nas Contratações Públicas	Online síncrona	3	R\$ 12.000,00
SAO	Capacitação sobre Pontos Sensíveis e Interpretações Controvertidas da Lei nº 14.133/2021	Online síncrona	2	R\$ 8.000,00
SA	Curso de Gestão de Frotas de Veículos (https://onecursos.com.br/course/curso-online-administracao-de-frota-de-veiculos1648667782)	Online síncrona	2	R\$ 4.180,00
SAO	Gestão Tributária de Contratos e Convênios	Online assíncrona	2	R\$ 5.000,00
SAO	Tesouro Gerencial Avançado	Online assíncrona	1	R\$ 2.490,00