



**TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE SANTA CATARINA**  
**PROCESSO ADMINISTRATIVO ELETRÔNICO**

PAE nº: 14.875/2025

**Documento de Formalização da Demanda**

**1 Identificação da Demanda**

**1.1 Título**

Palestra e mentoria "Media Training" para os titulares da Presidência, da Corregedoria Regional Eleitoral e da Coordenadoria do Programa Permanente de Enfrentamento à Desinformação do TRE-SC.

**1.2 Unidade Demandante**

<b>Unidade</b>	SEEJESC - Secretaria Executiva da Escola Judiciária Eleitoral	<b>Data</b>	05/09/2025
<b>Responsável pela demanda</b>	Cláudia Regina Damasceno Luciano		

**1.3 Vinculação ao Plano Anual de Contratações**

Item do plano: 6 - Cursos - Inscrição

**1.4 Valor Estimado**

R\$8.584,00

**2 Contexto**

**2.1 Motivação**

Os participantes do curso atendem à imprensa com regularidade, necessitando de técnicas adequadas em preparação às entrevistas e de oratória, além de conhecimento das abordagens e diferenças entre a TV, o rádio e eventos online.

**2.2 Resultados Esperados**

Que ao final da capacitação os seus participantes possam estar aptos a fazer pronunciamentos institucionais com eficiência e segurança.

**2.3 Alinhamento Estratégico**

OEAC1 e EJE-C2

**2.4 Qual a expectativa de tempo de utilização ou validade do objeto a ser contratado?**

[ ] Menos de 1 ano [ ] De 1 a 3 anos [x] Mais de 3 anos

**2.5 Unidades que farão uso da demanda ou serão beneficiadas**

1 unidade  2 unidades  3 unidades  Mais de 3 unidades

**3 Integrante Demandante na Equipe de Planejamento da Contratação**

Nome do Servidor (titular)	Cláudia Regina Damasceno Luciano
Telefone	3373
<i>E-mail</i>	claudia@tre-sc.jus.br
Nome do Servidor (substituto)	Karine Borges de Liz
Telefone	3769
<i>E-mail</i>	karinebl@tre-sc.jus.br

**4 Unidade Técnica**

SEEJESC - Secretaria Executiva da Escola Judiciária Eleitoral



# Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

## ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

### 1. Necessidade da contratação

A Assessoria de Comunicação Social (ASCOM) solicitou a contratação da empresa JULIANA GERMANN para que esta forneça 01 (uma) palestra de 2h (duas horas) e 03 (três) mentorias individuais de 4h (quatro horas) a serem ministradas aos magistrados titulares da Presidência, da Corregedoria Regional e da Coordenação do Programa Permanente de Enfrentamento à Desinformação, que deve ser realizada na segunda quinzena do mês de setembro do corrente ano, em ajuste às agendas das referidas autoridades.

O objetivo do referido curso é, em suma, capacitar seus participantes para o atendimento seguro e eficiente da imprensa, rádio, TV e demais mídias no que se refere às comunicações institucionais, e em especial para os pronunciamentos das Eleições de 2026.

Os participantes do curso atendem à imprensa com regularidade, necessitando de técnicas adequadas em preparação às entrevistas e de oratória, além de conhecimento das abordagens e diferenças entre a TV, o rádio e eventos online.

Maiores informações constam na proposta e demais documentos que seguem anexos nestes autos.

### 2. Alinhamento da contratação

#### 2.1. Plano de Contratações Anual

Anexo IV, Item 6 (Cursos - Inscrição).

#### 2.2. Plano de Logística Sustentável

Não há conflito entre o objeto pretendido e o Plano de Logística Sustentável do TRE-SC.

#### 2.3. Outros instrumentos

Não se aplica a esta contratação.

### 3. Requisitos da contratação

Realização da palestra e da mentoria nas datas e horários a serem acordados e conciliados com as agendas das autoridades participantes.

Ainda, a empresa contratada deverá realizar exercícios práticos, como simulações de atendimento à imprensa. Devem ser considerados: a competência dos instrutores envolvidos, efetividade dos exercícios práticos, coerência das simulações com temáticas sociais e eleitorais.

### 4. Levantamento de mercado

#### 4.1. Análise das alternativas possíveis

##### 4.1.1. Soluções disponíveis no mercado

Considerando o conteúdo programático e a especialização do tema, a capacitação em questão será realizada mediante contratação direta, na modalidade "inexigibilidade de licitação", tendo em vista que



## Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

contempla ministrante renomada, de reconhecida competência e experiência profissional e formação na área do curso, conforme comprovam as referências de currículo a seguir:

**JULIANA GERMANN** - Jornalista especializada em comunicação eficaz, com MBA pela Fundação Getúlio Vargas/RJ e Neurociência e Psicologia Positiva pela PUC, tem ampla vivência em grandes corporações.

Trabalhou durante 12 anos na TV Globo do Rio de Janeiro, onde desenvolveu diferentes projetos para as centrais de Jornalismo, Comunicação e Produção. Foi coordenadora de Mídias Digitais na holding EBX, sendo responsável pelos canais digitais das empresas e do empresário Eike Batista. Atualmente é editora do ND Mais no Grupo NDTV.

Desde 2013, dedica-se a ministrar cursos e palestras em todo o Brasil sobre comunicação eficaz, *media training* e gravação de vídeo, com grande atuação nos segmentos empresariais, políticos e eventos exclusivos para as mulheres. Entre alguns eventos:

Curso de Media Training para os porta-vozes do Tribunal Regional Eleitoral de SC nas Eleições 2022 e 2024;

Curso “Chega de Blá Blá Blá” no mestrado em endodontia na

Faculdade São Leopoldo em Campinas (SP) e no Rio de Janeiro;

Curso de Media Training para os porta-vozes do Conselho de

Arquitetura e Urbanismo de Goiás, ministrado em Goiânia.

### 4.1.2. Contratações públicas similares

<b>Evento</b>	"Oficina - Argumentação e Oratória", de forma presencial nos municípios de Guaramirim (17/03), Imbituba (26/03), Balneário Piçarras (14/04) e São Cristóvão do Sul (23/04).
<b>Instituição Pública</b>	ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DO ESTADO DE SANTA CATARINA
<b>Data do evento</b>	Maior de 2025
<b>Valor Contratado</b>	R\$ 2.646,84 - NFe 018

### 4.2. Justificativa técnica e econômica da escolha do tipo de solução a contratar

A capacitação ofertada pela empresa JULIANA GERMANN, selecionada pelo setor requisitante, a Assessoria de Comunicação Social (ASCOM), atende à demanda apresentada pelas razões expostas no subitem 4.1 deste documento.

### 5. Descrição da solução

Contratação da empresa JULIANA GERMANN para viabilizar capacitação consistente na realização de 01 (uma) palestra de 2h (duas horas) e 03 (três) mentorias individuais de 4h (quatro horas) a serem ministradas aos magistrados titulares da Presidência, da Corregedoria Regional e da Coordenação do Programa Permanente de Enfrentamento à Desinformação, que deve ocorrer na segunda quinzena do mês de setembro do corrente ano, em ajuste às agendas das referidas autoridades, no formato presencial na Sede deste Tribunal, conforme consta na proposta e demais documentos que seguem anexos.

Curso: “MENTORIA MEDIA TRAINING”

Empresa: JULIANA GERMANN



## Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

CNPJ: 23.515.443/0001-10

Período: segunda quinzena do mês de setembro do corrente ano, em ajuste às agendas das referidas autoridades

Carga horária: 01 (uma) palestra de 2h (duas horas) e 03 (três) mentorias individuais de 4h (quatro horas)

Formato: presencial

Local: Sede do TRE-SC

Magistrados: 03 (três)

Custo unitário: R\$ 2.861,33

Custo total: R\$ 8.584,00

### DESTAQUES DO CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

#### CONTEÚDO PROGRAMÁTICO COMUNICAÇÃO EFICAZ

Domínios da oratória: o Conteúdo, Emoção, Corpo, Voz, Olhar

Meta dos 4Cs: confiança, clareza, credibilidade e carisma;

A importância da linearidade na explicação;

Como lidar com críticas e enfrentamentos.

#### CONTEÚDO PROGRAMÁTICO MEDIA TRAINING

Técnicas para falar bem na rádio;

Técnicas para falar bem na TV;

Técnicas para falar bem no vídeo;

Tempo x conteúdo: não enrole das respostas;

A preparação para uma boa entrevista;

Principais erros na hora do “gravando”;

O que falar e, principalmente, o que não falar;

Atenção com as armadilhas dos entrevistadores.

### 6. Estimativas de quantidades

Curso	Quant. a ser contratada
Contratação da empresa JULIANA GERMANN para viabilizar capacitação consistente na realização de 01 (uma) palestra de 2h (duas horas) e 03 (três) mentorias individuais de 4h (quatro horas) a serem ministradas aos magistrados titulares da Presidência, da Corregedoria Regional e da Coordenação do Programa Permanente de Enfrentamento à Desinformação, que deve ocorrer na segunda quinzena do mês de setembro do corrente ano,	03 (três) inscrições



## Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

em ajuste às agendas das referidas autoridades, no formato presencial na Sede deste Tribunal, conforme consta na proposta e demais documentos que seguem anexos.	
--	--

### **7. Vigência da contratação**

A contratação terá vigência a partir da emissão da nota de empenho até o recebimento definitivo do objeto.

### **8. Estimativa do valor da contratação**

A proposta apresentada tem o valor unitário de R\$2.861,33, totalizando as três inscrições solicitadas, a soma de R\$ 8.584,00. Tal valor é previsto no Plano Anual de Contratações – 2025 – Anexo IV, Item 6 – Cursos Inscrição, com valor estimado em R\$ 251.500,00.

### **9. Justificativas para o parcelamento ou não da contratação**

Trata-se de objeto indivisível, não sendo cabível o parcelamento.

### **10. Demonstrativo dos resultados pretendidos**

Espera-se que, ao final do evento, as autoridades que dele venham a participar estejam mais aptas para melhor atuar na concessão de pronunciamentos institucionais do TRE-SC, nos diversos meios de comunicação midiáticos, atuando com segurança, clareza e eficiência, notadamente nos trabalhos relativos às Eleições de 2026.

### **11. Providências a serem adotadas previamente à celebração do contrato**

Não há providências prévias a adotar.

### **12. Contratações correlatas e/ou interdependentes**

Não se aplica a esta contratação.

### **13. Possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras**

Não se aplica a esta contratação.

### **14. Análise de riscos**

Análise dispensada, em face do valor da contratação.

### **15. Posicionamento conclusivo sobre a adequação da contratação**

Com base nas informações levantadas ao longo deste Estudo Técnico Preliminar e considerando que se trata de ação de capacitação essencial às autoridades representativas do TRE-SC, a equipe de planejamento considera a contratação viável.



# Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

## TERMO DE REFERÊNCIA

### 1. Definição do objeto

Contratação da empresa JULIANA GERMANN para viabilizar capacitação consistente na realização de 01 (uma) palestra de 2h (duas horas) e 03 (três) mentorias individuais de 4h (quatro horas) a serem ministradas aos magistrados titulares da Presidência, da Corregedoria Regional e da Coordenação do Programa Permanente de Enfrentamento à Desinformação, que deve ocorrer na segunda quinzena do mês de setembro do corrente ano, em ajuste às agendas das referidas autoridades, no formato presencial na Sede deste Tribunal, conforme consta na proposta e demais documentos que seguem anexos.

### 2. Fundamentação da Contratação

Conforme explicitado no Documento de Formalização da Demanda e no Estudo Técnico Preliminar deste PAE de n. 14.875/2025.

### 3. Descrição da solução

Contratação da empresa JULIANA GERMANN para viabilizar capacitação consistente na realização de 01 (uma) palestra de 2h (duas horas) e 03 (três) mentorias individuais de 4h (quatro horas) a serem ministradas aos magistrados titulares da Presidência, da Corregedoria Regional e da Coordenação do Programa Permanente de Enfrentamento à Desinformação, que deve ocorrer na segunda quinzena do mês de setembro do corrente ano, em ajuste às agendas das referidas autoridades, no formato presencial na Sede deste Tribunal, conforme consta na proposta e demais documentos que seguem anexos.

Curso: "MENTORIA MEDIA TRAINING"

Empresa: JULIANA GERMANN

CNPJ: 23.515.443/0001-10

Período: segunda quinzena do mês de setembro do corrente ano, em ajuste às agendas das referidas autoridades

Carga horária: 01 (uma) palestra de 2h (duas horas) e 03 (três) mentorias individuais de 4h (quatro horas)

Formato: presencial

Local: Sede do TRE-SC

Magistrados: 03 (três)

Custo unitário: R\$ 2.861,33

Custo total: R\$ 8.584,00



# Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

## **DESTAQUES DO CONTEÚDO PROGRAMÁTICO**

### **CONTEÚDO PROGRAMÁTICO COMUNICAÇÃO EFICAZ**

Domínios da oratória: o Conteúdo, Emoção, Corpo, Voz, Olhar

Meta dos 4Cs: confiança, clareza, credibilidade e carisma;

A importância da linearidade na explicação;

Como lidar com críticas e enfrentamentos.

### **CONTEÚDO PROGRAMÁTICO MEDIA TRAINING**

Técnicas para falar bem na rádio;

Técnicas para falar bem na TV;

Técnicas para falar bem no vídeo;

Tempo x conteúdo: não enrole das respostas;

A preparação para uma boa entrevista;

Principais erros na hora do “gravando”;

O que falar e, principalmente, o que não falar;

Atenção com as armadilhas dos entrevistadores.

## **3.1. Estudo Técnico Preliminar**

O Estudo Técnico Preliminar está juntado aos autos deste PAE de n. 14.875/2025.

## **3.2. Marcas e Modelos / Códigos de Referência**

Não se aplica a esta contratação.

## **3.3 Códigos SIASG**

17663 (Serviço) - Curso Aperfeiçoamento / Especialização Profissional

## **4. Requisitos da contratação**

A empresa contratada deverá possuir experiência na área a ser ministrada. A capacitação deverá ser desenvolvida em linguagem clara, com exposições dialogadas, abordando-se estudo de casos.

O evento deverá estar totalmente adequado às normas e legislações vigentes.

## **5. Modelo de execução do objeto**

### **5.1. Prazos**

O evento será realizado, conforme agenda da empresa em consonância com as agendas dos participantes, previsto inicialmente para os dias 22, 23, 24 e 26 de setembro de 2025.

### **5.2. Local de entrega ou prestação dos serviços**

O curso será realizado na Sede do TRE-SC: Rua Esteves Júnior 68 - Centro, Florianópolis/SC. CEP: 88.015-130  
Tel: (48) 3251-3700.



## Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

### **5.3. Recebimento provisório e definitivo**

- a) o recebimento provisório ocorrerá na data de entrega do objeto contratado; e
- b) o recebimento definitivo dar-se-á em até 10 (dez) dias úteis após o recebimento provisório do objeto, exceto se houver atraso motivado pela Contratada, hipótese em que o prazo terá seu início contado a partir do saneamento de todas as pendências.

### **5.4. Pagamento**

O prazo máximo para a efetivação do pagamento será de 10 (dez) dias úteis após o recebimento definitivo do objeto.

### **5.5. Garantia do objeto**

Não se aplica a esta contratação.

### **5.6. Vigência da contratação**

A contratação terá vigência a partir da emissão da nota de empenho até o recebimento definitivo do objeto.

### **5.7. Obrigações da Contratante**

5.7.1. O contratante se obriga a:

- a) efetuar o pagamento à Contratada, de acordo com as condições de preço e prazo estabelecidas no presente Termo de Referência;
- b) promover a gestão deste Contrato por meio do servidor indicado no subitem 6.2; e
- c) proporcionar todas as condições para que a Contratada possa prestar os serviços dentro das normas deste Termo de Referência.

### **5.8. Obrigações da Contratada**

5.8.1. A Contratada se obriga a:

- a) ministrar o programa nas condições, preço e prazo estabelecidos neste Termo de Referência e na proposta comercial;
- b) desenvolver o conteúdo do programa e material didático, com base no conteúdo programático especificado em sua proposta;
- c) conceder certificação aos participantes que atenderem aos requisitos de aprovação, conforme proposta; e
- d) manter, durante a execução do contrato, todas as condições de habilitação e qualificação exigidas.

### **5.9. Transferência de conhecimento**

Não se aplica a esta contratação.

### **5.10. Direitos autorais**

Não se aplica a esta contratação.

### **5.11. Qualificação técnica ou formação dos profissionais envolvidos na execução**



# Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

Não se aplica a esta contratação.

## 6. Modelo de gestão do contrato

### 6.1. Gestão do contrato

6.1.1. As atividades de gestão contratual compreendem:

- a) coordenar as atividades relacionadas à fiscalização técnica e administrativa;
- b) acompanhar os registros realizados pela fiscalização do contrato das ocorrências relacionadas à execução do contrato e as medidas adotadas, e informar à autoridade superior aquelas que ultrapassem a sua competência;
- c) acompanhar a manutenção das condições de habilitação da Contratada, para fins de empenho de despesa e de pagamento, e anotar os problemas que obstem o fluxo normal da liquidação e do pagamento da despesa no relatório de riscos eventuais;
- d) coordenar a rotina de acompanhamento e de fiscalização do contrato, cujo histórico de gerenciamento deverá conter todos os registros formais da execução, a exemplo da ordem de serviço, do registro de ocorrências, das alterações e das prorrogações contratuais, e elaborar relatório com vistas à verificação da necessidade de adequações do contrato para fins de atendimento da finalidade da administração;
- e) coordenar os atos preparatórios à instrução processual e ao envio da documentação pertinente às unidades competentes, para a formalização dos procedimentos relativos à prorrogação, à alteração, ao reequilíbrio, ao pagamento, à eventual aplicação de sanções e à extinção dos contratos, entre outros;
- f) elaborar o relatório final com informações sobre a consecução dos objetivos que tenham justificado a contratação e eventuais condutas a serem adotadas para o aprimoramento das atividades da Administração, com as informações obtidas durante a execução do contrato;
- g) coordenar a atualização contínua do relatório de riscos durante a gestão do contrato, com apoio dos fiscais técnico e administrativo;
- h) emitir documento comprobatório da avaliação realizada pelos fiscais técnico e administrativo quanto ao cumprimento de obrigações assumidas pelo contratado, com menção ao seu desempenho na execução contratual, baseado em indicadores objetivamente definidos e aferidos, e a eventuais penalidades aplicadas, a constarem do cadastro de atesto de cumprimento de obrigações conforme disposto em regulamento;
- i) realizar o recebimento definitivo do objeto do contrato, mediante termo detalhado que comprove o atendimento das exigências contratuais; e
- j) tomar providências para a formalização de processo administrativo de responsabilização para fins de aplicação de sanções.

6.1.2. As atividades de fiscalização técnica do contrato compreendem:

- a) prestar apoio técnico e operacional à gestão do contrato com informações pertinentes às suas competências;
- b) anotar no histórico de gerenciamento do contrato todas as ocorrências relacionadas à execução do contrato, com a descrição do que for necessário para a regularização das faltas ou dos defeitos observados;
- c) emitir notificações para a correção de rotinas ou de qualquer inexatidão ou irregularidade constatada, com a definição de prazo para a correção;
- d) informar à gestão do contato, em tempo hábil, a situação que demandar decisão ou adoção de medidas que ultrapassem a sua competência, para que adote as medidas necessárias e saneadoras, se for o caso;



## Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

- e) comunicar imediatamente à gestão do contrato quaisquer ocorrências que possam inviabilizar a execução do contrato nas datas estabelecidas;
- f) fiscalizar a execução do contrato para que sejam cumpridas as condições estabelecidas, de modo a assegurar os melhores resultados para a administração, com a conferência das notas fiscais e das documentações exigidas para o pagamento e, após o ateste, que certifica o recebimento provisório, encaminhar à gestão do contrato para ratificação;
- g) comunicar à gestão do contrato, em tempo hábil, o término do contrato sob sua responsabilidade, com vistas à renovação tempestiva ou à prorrogação contratual;
- h) participar da atualização do relatório de riscos durante a fase de gestão do contrato, em conjunto com a fiscalização administrativa;
- i) auxiliar à gestão do contrato com as informações necessárias, na elaboração do documento comprobatório da avaliação realizada na fiscalização do cumprimento de obrigações assumidas pelo contratado; e
- j) realizar o recebimento provisório do objeto do contrato, mediante termo detalhado que comprove o cumprimento das exigências de caráter técnico.

6.1.3. As atividades de fiscalização administrativa do contrato compreendem:

- a) prestar apoio técnico e operacional à gestão do contrato, com a realização das tarefas relacionadas ao controle dos prazos relacionados ao contrato e à formalização de apostilamentos e de termos aditivos, ao acompanhamento do empenho e do pagamento e ao acompanhamento de garantias e glosas;
- b) verificar a manutenção das condições de habilitação da contratada, com a solicitação dos documentos comprobatórios pertinentes, caso necessário;
- c) examinar a regularidade no recolhimento das contribuições fiscais, trabalhistas e previdenciárias;
- d) atuar tempestivamente na solução de eventuais problemas relacionados ao descumprimento das obrigações contratuais e reportar à gestão do contrato para que tome as providências cabíveis, quando ultrapassar a sua competência;
- e) participar da atualização do relatório de riscos durante a fase de gestão do contrato, em conjunto com a fiscalização técnica;
- f) auxiliar à gestão do contrato com as informações necessárias, na elaboração do documento comprobatório da avaliação realizada na fiscalização do cumprimento de obrigações assumidas pelo contratado; e
- g) realizar o recebimento provisório do objeto do contrato, mediante termo detalhado que comprove o cumprimento das exigências de caráter administrativo.

### 6.2. Gestão e fiscalização

As atividades de gestão e fiscalização serão exercidas pelo servidor titular da Secretaria Executiva da Escola Judiciária Eleitoral de Santa Catarina – EJESC, ou seu substituto, com o apoio, no que se refere à fiscalização administrativa, da Seção de Preparação de Pagamentos e Análise Tributária – COFC e da Seção de Gerenciamento de Contratações – CC, ambas da Secretaria de Administração e Orçamento.

### 6.3. Instrumentos Formais

Considerando que o valor da contratação é inferior ao limite estabelecido no art. 75, II, da Lei n. 14.133/2021, a mesma será formalizada por meio de nota de empenho, conforme entendimentos do Conselho da Justiça Federal externados no 2º Simpósio de Licitações e Contratos da Justiça Federal, por meio do Enunciado n. 26, e da Advocacia-Geral da União, nos termos da Orientação Normativa AGU n. 21/2022, e decisão da Secretaria de Administração e Orçamento à fl. 28 dos autos do PAE n. 3.368/2024.

### 6.4. Acompanhamento do Contrato



## Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

O acompanhamento do Contrato será realizado pelo Gestor da Contratação indicado no item 6.2.

### 6.5. Alocação de riscos

Não se aplica a esta contratação.

### 7. Critérios de medição e de pagamento

Não se aplica a esta contratação.

### 8. Reajuste ou repactuação

Os preços inicialmente contratados poderão ser reajustados após 1 (um) ano, com data-base vinculada à data do orçamento estimado, utilizando-se, para o cálculo, o Índice de Preços ao Consumidor Amplo – IPCA, publicado na ocasião, ou, na hipótese de extinção deste índice, utilizar-se-á o que venha a substituí-lo.

### 9. Forma e critérios de seleção do fornecedor

#### 9.1. Parcelamento e adjudicação

Trata-se de objeto indivisível, não sendo cabível o parcelamento.

#### 9.2. Seleção do fornecedor

Considerando o conteúdo programático e a especialização do tema, a capacitação em questão será realizada mediante contratação direta, na modalidade “inexigibilidade de licitação”, tendo em vista que contempla ministrante renomada, de reconhecida competência e experiência profissional e formação na área do curso, conforme comprovam as referências de currículo a seguir:

**JULIANA GERMANN** - Jornalista especializada em comunicação eficaz, com MBA pela Fundação Getúlio Vargas/RJ e Neurociência e Psicologia Positiva pela PUC, tem ampla vivência em grandes corporações.

Trabalhou durante 12 anos na TV Globo do Rio de Janeiro, onde desenvolveu diferentes projetos para as centrais de Jornalismo, Comunicação e Produção. Foi coordenadora de Mídias Digitais na holding EBX, sendo responsável pelos canais digitais das empresas e do empresário Eike Batista. Atualmente é editora do ND Mais no Grupo NDTV.

Desde 2013, dedica-se a ministrar cursos e palestras em todo o Brasil sobre comunicação eficaz, *media training* e gravação de vídeo, com grande atuação nos segmentos empresariais, políticos e eventos exclusivos para as mulheres. Entre alguns eventos:

- Curso de Media Training para os porta-vozes do Tribunal Regional Eleitoral de SC nas Eleições 2022 e 2024;
- Curso “Chega de Blá Blá Blá” no mestrado em endodontia na Faculdade São Leopoldo em Campinas (SP) e no Rio de Janeiro;
- Curso de Media Training para os porta-vozes do Conselho de Arquitetura e Urbanismo de Goiás, ministrado em Goiânia.

#### 9.2.1. Critérios de habilitação

A contratada deverá apresentar regularidade fiscal (junto à Receita Federal e ao FGTS) e trabalhista (junto à Justiça do Trabalho – CNDT).

#### 9.2.2. Critérios de preferência e de desempate

Não se aplica a esta contratação.

#### 9.2.3. Modalidade de licitação e critério de julgamento



## Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

A contratação em tela enquadra-se na hipótese do art. 74, inciso III, “f”, da Lei n. 14.133/2021, justificando a sua realização com inexigibilidade de licitação.

### 10. Estimativas do valor da contratação

A proposta apresentada tem o valor unitário de R\$2.861,33, totalizando as três inscrições solicitadas, a soma de R\$ 8.584,00. Tal valor é previsto no Plano Anual de Contratações – 2025 – Anexo IV, Item 6 – Cursos Inscrição, com valor estimado em R\$ 251.500,00.

### 11. Alinhamento da contratação

#### 11.1. Plano de Contratações Anual

Anexo IV, Item 6 (Cursos - Inscrição).

#### 11.2. Plano de Logística Sustentável

Não há conflito entre o objeto pretendido e o Plano de Logística Sustentável do TRE-SC.

#### 11.3. Outros instrumentos

Não se aplica a esta contratação.

### 12. Adequação orçamentária

Programa de Trabalho	Elemento de Despesa	Valor
02.122.0033.20GP.0042	3.3.90.39	R\$ 8.584,00

### 13. Descumprimento contratual e penalidades

13.1. Nos termos da Portaria P n. 39/2023, o licitante ou o contratado será responsabilizado administrativamente pelas seguintes infrações:

- a) dar causa à inexecução parcial do contrato;
- b) dar causa à inexecução parcial do contrato que cause grave dano à Administração, ao funcionamento dos serviços públicos ou ao interesse coletivo;
- c) dar causa à inexecução total do contrato;
- d) deixar de entregar a documentação exigida para o certame;
- e) não manter a proposta, salvo em decorrência de fato superveniente devidamente justificado;
- f) não celebrar o contrato ou a ata de registro de preços ou não aceitar ou retirar a nota de empenho ou não entregar a documentação exigida para a contratação, quando convocado dentro do prazo de validade de sua proposta;
- g) ensejar o retardamento da execução ou da entrega do objeto da licitação sem motivo justificado;
- h) apresentar declaração ou documentação falsa exigida para o certame ou prestar declaração falsa durante a licitação ou a execução do contrato;



## Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

- i) fraudar a licitação ou praticar ato fraudulento na execução do contrato;
- j) comportar-se de modo inidôneo ou cometer fraude de qualquer natureza;
- k) praticar atos ilícitos com vistas a frustrar os objetivos da licitação;
- l) praticar ato lesivo previsto no art. 5º da Lei nº 12.846, de 1º de agosto de 2013.

13.2. Serão aplicadas ao responsável, pelas infrações administrativas previstas no subitem 13.1, as seguintes sanções:

- a) advertência;
- b) multa;
- c) impedimento de licitar e contratar com a Administração Pública Direta e Indireta da União;
- d) declaração de inidoneidade para licitar ou contratar com a Administração Pública Direta e Indireta da União, Estados, Distrito Federal e Municípios.

13.2.1. A sanção de advertência consiste em comunicação formal ao fornecedor que deu causa à inexecução parcial do contrato, conforme previsto na alínea "a" do subitem 13.1.

13.2.1.1. A advertência retira do fornecedor a condição de infrator primário, de modo que, em caso de reincidência, sanção mais severa poderá lhe ser aplicada, devendo ser observado o disposto no subitem 13.3.

13.2.2. A sanção de multa tem natureza pecuniária e poderá ser moratória ou compensatória, observados os seguintes termos:

- a) o atraso injustificado no cumprimento dos prazos estabelecidos neste Termo de Referência sujeitará o contratado, a juízo da Administração, à multa moratória de 0,5% (zero vírgula cinco por cento), acrescida de 0,25% (zero vírgula vinte e cinco por cento) ao dia, a partir do segundo dia de mora, sobre o valor da parcela em atraso, e sua aplicação não dispensa a contratada do cumprimento da obrigação inadimplida;
- b) a inexecução parcial do objeto sujeitará o contratado, a juízo da Administração, à multa compensatória de 10% (dez por cento) sobre o valor total do objeto contratado;
- c) a inexecução total do objeto sujeitará o contratado, a juízo da Administração, à multa compensatória de 20% (vinte por cento) sobre o valor total do objeto contratado.

13.2.2.1. A pena de multa poderá ser aplicada cumulativamente com as demais sanções estabelecidas neste Termo de Referência.

13.2.2.2. Ultrapassados 30 (trinta) dias de mora, será avaliada a possibilidade de aplicação da conversão da multa de mora para a compensatória por inexecução contratual.

13.2.2.3. A multa poderá ser aplicada em dobro se o infrator for reincidente, ou seja, se tiver sido sancionado por este Tribunal após decisão transitada em julgado, observando-se o disposto no subitem 13.3.

13.2.2.4. A aplicação de multa de mora não impedirá que a Administração a converta em compensatória e promova a extinção unilateral do contrato com a aplicação cumulada de outras sanções previstas neste Termo de Referência.

13.2.2.5. A multa aplicada será:

- a) retida cautelarmente dos pagamentos devidos pela Administração e recolhida em definitivo ao Erário, após o trânsito em julgado da decisão que a impôs;
- b) descontada de eventuais faturas pendentes de pagamento;
- c) paga pelo fornecedor por meio de GRU;



## Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

d) descontada do valor da garantia prestada; ou

e) cobrada judicialmente.

13.2.3. A sanção de impedimento de licitar e contratar com a Administração Pública Direta e Indireta da União poderá ser aplicada pelas infrações previstas no subitem 13.1, "b" a "g", pelos seguintes prazos, de acordo com a infração cometida:

a) dar causa à inexecução parcial do contrato que cause grave dano à Administração, ao funcionamento dos serviços públicos ou ao interesse coletivo ou dar causa à inexecução total do contrato: Prazo - 6 (seis) meses;

b) deixar de entregar a documentação exigida para o certame: Prazo - 15 (quinze) dias;

c) não manter a proposta, salvo em decorrência de fato superveniente devidamente justificado: Prazo - 15 (quinze) dias;

d) não celebrar o contrato ou a ata de registro de preços ou não aceitar ou retirar a nota de empenho ou não entregar a documentação exigida para a contratação, quando convocado dentro do prazo de validade de sua proposta: Prazo - 2 (dois) meses;

e) ensejar o retardamento da execução ou da entrega do objeto da licitação sem motivo justificado: Prazo - 2 (dois) meses.

13.2.4. A sanção de declaração de inidoneidade para licitar ou contratar com a Administração Pública Direta e Indireta da União, Estados, Distrito Federal e Municípios poderá ser aplicada pelas infrações previstas no subitem 13.1, "h" a "l", pelos seguintes prazos, de acordo com a infração cometida:

a) apresentar declaração ou documentação falsa exigida para o certame ou prestar declaração falsa durante a licitação ou a execução do contrato: Prazo - 3 (três) anos;

b) fraudar a licitação ou praticar ato fraudulento na execução do contrato: Prazo - 4 (quatro) anos;

c) comportar-se de modo inidôneo ou cometer fraude de qualquer natureza: Prazo - 4 (quatro) anos;

d) praticar atos ilícitos com vistas a frustrar os objetivos da licitação: Prazo - 5 (cinco) anos;

e) praticar ato lesivo previsto no art. 5º da Lei nº 12.846, de 1º de agosto de 2013: Prazo - 6 (seis) anos.

13.2.5. Na aplicação das sanções serão considerados:

a) a natureza e a gravidade da infração cometida;

b) as peculiaridades do caso concreto;

c) as circunstâncias agravantes ou atenuantes;

d) os danos que dela provierem para a Administração Pública;

e) a implantação ou o aperfeiçoamento de programa de integridade, conforme normas e orientações dos órgãos de controle.

13.2.6. As sanções previstas nos subitens 13.2.3 e 13.2.4 poderão ser majoradas em 10% (dez por cento) para cada agravante, até o limite legal, em razão de:

a) restar comprovado que o responsável pela infração administrativa tenha registro de penalidade aplicada no âmbito do TRE-SC, por prática de quaisquer das condutas tipificadas no presente Termo de Referência, nos 12 (doze) meses que antecederam o fato em decorrência do qual será aplicada a penalidade;

b) restar comprovado que o infrator tenha sido desclassificado ou inabilitado por não atender às condições do edital, quando for notória a sua impossibilidade de atendimento ao estabelecido;

c) o licitante ou fornecedor participante da dispensa eletrônica não responder às diligências destinadas a esclarecer ou a complementar a instrução do processo de contratação; ou



## Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

d) restar comprovado que o fornecedor tenha prestado declaração falsa de que é beneficiário do tratamento diferenciado concedido em legislação específica.

13.2.7. As penas previstas nas alíneas “b” a “e” do subitem 13.2.3 poderão ser reduzidas em 50% (cinquenta por cento), uma única vez, após a incidência das majorações previstas no subitem 13.2.6, quando não tenha havido nenhum dano à Administração, em decorrência de qualquer das seguintes atenuantes:

a) a conduta praticada tenha sido, desde que devidamente comprovada, decorrente de falha escusável do fornecedor;

b) a conduta praticada seja decorrente da apresentação de documentação que contenha vícios ou omissões para os quais não tenha contribuído, ou que não sejam de fácil identificação, desde que devidamente comprovado; ou

c) a conduta praticada seja decorrente da apresentação de documentação que não atendeu às exigências do edital, desde que reste evidenciado equívoco em seu encaminhamento.

13.2.8. Quando a ação ou omissão do responsável pela infração administrativa ensejar o enquadramento de concurso de condutas, aplicar-se-á a pena mais grave.

13.2.9. A aplicação das sanções previstas no subitem 13.2 não exclui, em hipótese alguma, a obrigação de reparação integral do dano causado à Administração Pública.

13.2.10. É admitida a reabilitação do licitante ou do contratado sancionado, exigidos, cumulativamente:

a) reparação integral do dano causado à Administração Pública;

b) pagamento da multa;

c) transcurso do prazo mínimo de 1 (um) ano da aplicação da penalidade, no caso de impedimento de licitar e contratar, ou de 3 (três) anos da aplicação da penalidade, no caso de declaração de inidoneidade;

d) cumprimento das condições de reabilitação definidas no ato punitivo;

e) análise jurídica prévia, com posicionamento conclusivo quanto ao cumprimento dos requisitos definidos neste artigo.

13.2.10.1. A sanção pelas infrações previstas nas alíneas “a” e “e” do subitem 13.2.4 exigirá, como condição de reabilitação do fornecedor sancionado, a implantação ou aperfeiçoamento de programa de integridade pelo responsável.

13.3. Restará afastada a reincidência após transcorrido 1 (um) ano entre a data do trânsito em julgado da decisão que aplicou a anterior penalidade ao infrator e a data da nova infração.

13.4. O responsável pela infração será intimado para apresentação de defesa e especificação de provas que pretenda produzir, no prazo de até 15 (quinze) dias úteis contados do recebimento da intimação.

13.4.1. Na hipótese de deferimento de pedido de produção de novas provas ou de juntada de provas julgadas indispensáveis pela autoridade competente ou pela Comissão de Apuração de Responsabilidade, o infrator poderá apresentar alegações finais no prazo de 15 (quinze) dias úteis, contado da data da intimação.

13.4.2. Serão indeferidas pela autoridade competente ou pela Comissão de Apuração de Responsabilidade, mediante decisão fundamentada, provas ilícitas, impertinentes, desnecessárias, protelatórias ou intempestivas.

13.5. A sanção estabelecida no subitem 13.2.4 é de competência do Presidente do TRE-SC.

13.6. Da aplicação das sanções previstas nos subitens 13.2.1, 13.2.2 e 13.2.3 caberá recurso no prazo de 15 (quinze) dias úteis, contado da data da intimação.

13.6.1. O recurso de que trata o subitem 13.6 será dirigido à autoridade que tiver proferido a decisão recorrida, que, se não a reconsiderar no prazo de 5 (cinco) dias úteis, encaminhará o recurso com sua



## Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

motivação à autoridade superior, a qual deverá proferir sua decisão no prazo máximo de 20 (vinte) dias úteis, contado do recebimento dos autos.

13.7. Da aplicação da sanção prevista no subitem 13.2.4 caberá apenas pedido de reconsideração, que deverá ser apresentado no prazo de 15 (quinze) dias úteis, contado da data da intimação, e decidido no prazo máximo de 20 (vinte) dias úteis, contado do seu recebimento.

13.8. O recurso e o pedido de reconsideração terão efeito suspensivo do ato ou da decisão recorrida até que sobrevenha decisão final da autoridade competente.