



# Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

## ESTUDOS PRELIMINARES

### 1. Análise de Viabilidade da Contratação

#### 1.1 Contextualização

O depósito do Almoxarifado do TRE-SC encontra-se instalado no imóvel multiuso, localizado no município de Palhoça, SC, e ocupa uma área de, aproximadamente, 840 metros quadrados. Neste local, há cerca de 309 materiais de consumo armazenados, dispostos em 169 estantes e 191 paletes.

Tal estrutura possibilita o fornecimento continuado de materiais que são requisitados periodicamente por 160 Unidades.

Entretanto, para manter esse atendimento é necessária mão de obra especializada para operar empilhadeira elétrica, movimentar materiais para a manutenção do estoque, deslocar diversos volumes no ato do recebimento, separar e preparar os itens requisitados, entre outras atividades.

Diante disso e considerando a possibilidade de prorrogação do Contrato TRESC n. 77/2019, cuja vigência irá expirar em 31 de agosto de 2022, entende-se que é necessária a continuidade da prestação dos serviços especializados ora contratados.

#### 1.2 Definição e Especificação dos Requisitos da Demanda

Diante da necessidade exposta no item 1.1, a definição do objeto busca a melhor solução para satisfazê-la com base nos requisitos do tipo de prestação de serviço de operador de empilhadeira.

##### 1.2.1 Requisitos Funcionais

Considerando que se trata de atividades de movimentação de carga para o atendimento, armazenamento e estocagem de produtos, os requisitos funcionais estão relacionados a execução das seguintes atividades:

- a) operar empilhadeira elétrica e providenciar a recarga da bateria;
- b) auxiliar no recebimento e entrega de todo e qualquer material;
- c) carregar e descarregar veículos;
- d) efetuar o atendimento dos produtos requisitados pelas Unidades;
- e) separar e embalar em caixas as mercadorias para remessa;
- f) distribuir e recolher os materiais nos setores;
- g) movimentar os materiais com a devida segurança para a organização e manutenção do depósito; e
- h) conferir periodicamente os bens armazenados.



## Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

### 1.2.2 Requisitos Não Funcionais

Na execução dos serviços deve haver disciplina, presteza, cordialidade, assiduidade e pontualidade e, principalmente, qualidade na realização de cada atividade.

### 1.2.3 Requisitos Externos

A contratação deverá observar o cumprimento das exigências legais no que se refere às normas trabalhistas, previdenciárias e do fundo de garantia.

A mão de obra disponibilizada deverá possuir ensino fundamental II.

### 1.3 Serviços Disponíveis no Mercado

Não há no mercado outras soluções disponíveis para o atendimento da demanda. A solução atual é utilizada considerando a análise e conclusão do setor demandante acerca da imprescindibilidade desses serviços nesse modo de contratação. A Coordenadoria de Contratações e Materiais (CCM) deste Tribunal, após realização de ampla pesquisa de mercado, indicará potenciais empresas prestadoras de serviços na área de mão de obra especializada para operar empilhadeira elétrica.

### 1.4 Contratações Públicas Similares

|                            |  |
|----------------------------|--|
| <b>Serviço 01</b>          | <b>Contratação de Operador de Empilhadeira</b>   |
| <b>Instituição Pública</b> | TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE SANTA CATARINA  |
| <b>Fornecedor</b>          | Segmar Serviços Terceirizados Eireli   |
| <b>Descrição</b>           | Prestação de serviços especializados e continuados de operador de empilhadeira para o depósito do Almoxarifado do TRESC. |
| <b>Valor Contratado</b>    | R\$ 10.738,51 – valor mensal do contrato   |
| <b>Observações</b>         | Contrato TRESC n. 77/2019  |

### 1.5 Outros Serviços Disponíveis

Não se aplica a esta contratação.

### 1.6 Alternativas de Software Livre ou Público incluindo Portal do Software Público Brasileiro

Não se aplica a esta contratação.

### 1.7 Análise dos Serviços Identificados e dos Custos Totais da Demanda

| Solução   | Custo Total Estimado                             |
|---|--|
| 01 – Prestação de serviços especializados e continuados de operador de empilhadeira para o depósito do Almoxarifado do TRESC. | R\$ 128.862,12 (anual)<br>R\$ 10.738,51 (mensal) |



## Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

Para levantar o custo total da demanda foi considerado o valor praticado no atual Contrato TRESA n. 77/2019.

### 1.8 Escolha e Justificativa do Objeto

Os serviços especializados de operador de empilhadeira são necessários à movimentação de carga, organização e ao gerenciamento dos bens em estoque no depósito do Almoxarifado, permitindo o bom desempenho nas atividades do TRE. A sua execução indireta é recomendada pela conveniência econômica, bem como pelo fato de não abranger atribuições que figuram entre aquelas inerentes às especialidades constantes do Quadro de Pessoal do Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina.

#### 1.8.1 Descrição do Objeto

Contratação de serviços especializados e continuados de operador de empilhadeira e demais atribuições de acordo com as atividades relacionadas no subitem 1.2.1, no imóvel multiuso do TRE, localizado na Servidão Antônio José Guarezi, 130, bairro Jardim Eldorado, município de Palhoça, SC.

#### 1.8.2 Alinhamento do Objeto

Trata-se de atividade de prestação de serviços especializados de operador de empilhadeira, que se harmoniza com a necessidade de movimentação de carga para a organização e controle de estoque. Não foi observado conflito com outros serviços existentes no TRESA.

#### 1.8.3 Benefícios Esperados

Por meio desta contratação será possível auxiliar os trabalhos de fornecimento e armazenamento de material de consumo no depósito do Almoxarifado, buscando suprir a demanda das requisições nos períodos ordinário e eleitoral.

#### 1.8.4 Relação entre a Demanda Prevista e Contratada

A demanda prevista corresponde à demanda contratada e foi definida em observância à área física do imóvel para o armazenamento de materiais, os equipamentos e mobiliários disponíveis, a quantidade de produtos movimentados, recebidos, requisitados e estocados.

No ano de 2020 foram atendidas 935 requisições pelo Almoxarifado. Juntamente com o envio dos materiais de eleição e dos equipamentos de proteção individual para a COVID-19, cerca de 852 mil itens foram retirados de estantes e paletes com a respectiva anotação em ficha. Para essa finalidade, houve a preparação, embalagem e remessa de 14 mil caixas, que foram despachadas para as unidades requisitantes do TRE, Postos, Centrais de Atendimento e Zonas Eleitorais.

No ano seguinte, não eleitoral, houve o atendimento de 1.591 requisições, com a remessa de 23.881 materiais do estoque.

Assim, para melhorar a produtividade nas tarefas relacionadas com a movimentação de carga e as condições de trabalho, é essencial a utilização de equipamento elétrico e pessoal qualificado para atendimento.

Diante o exposto, sugere-se a contratação de dois profissionais para operar empilhadeira elétrica, de acordo com as atribuições definidas no subitem 1.2.1.



## Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

### 1.9 Adequação do Ambiente

| Natureza                   | Adequações necessárias                 |
|----------------------------|--|
| Infraestrutura Tecnológica | Não será necessária qualquer adequação |
| Infraestrutura Elétrica    |  |
| Logística de Implantação   |  |
| Espaço Físico              |  |
| Mobiliário                 |  |
| Impacto Ambiental          |  |

### 1.10 Orçamento Estimado

O custo total estimado para nova contratação ou prorrogação tem como referência o Contrato TRESA n. 77/2019, cujo valor mensal praticado é de R\$ 10.738,51.

## 2 Sustentação de Contrato

### 2.1 Recursos Materiais e Humanos

A empresa contratada deve apresentar seus funcionários devidamente uniformizados, sendo de sua inteira responsabilidade prover seus profissionais dos itens necessários para o bom andamento dos serviços, sem ônus para o TRESA.

### 2.2 Continuidade do Fornecimento

A Contratada deverá manter quadro de pessoal suficiente para atendimento dos serviços, sem interrupção, seja por motivo de férias, descanso semanal, licença, greve, falta ao serviço e demissão de empregados, que não terão em hipótese alguma qualquer relação de emprego com este Tribunal, sendo de exclusiva responsabilidade da CONTRATADA as despesas com todos os encargos e obrigações sociais, trabalhistas e fiscais.

### 2.3 Transição Contratual

Considera-se, no primeiro momento, a possibilidade de prorrogação do atual contrato, visto que o modelo atual é o que melhor atende às necessidades dos serviços especializados e continuados de operador de empilhadeira para o depósito do Almoxarifado do TRESA. No entanto, após pesquisa de mercado, se for constatada a impossibilidade de prorrogação, e em caso de nova contratação, o gestor do contrato fornecerá todas as instruções necessárias para que a nova empresa tenha condições de executar os serviços.

### 2.4 Estratégia de Independência Tecnológica

Não se aplica a esta contratação.



## Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

### 3 Estratégia para Contratação

#### 3.1 Natureza do Objeto

Os serviços especializados de operador de empilhadeira consistem em atividade acessória da Justiça Eleitoral de Santa Catarina e traduzem-se em uma necessidade continuada para o bom funcionamento das suas Unidades. A sua execução indireta é recomendada pela conveniência econômica, bem como pelo fato de não abranger atribuições que figuram entre aquelas inerentes às especialidades constantes do Quadro de Pessoal do Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina – TRESC, além de se tratar de serviço comum, para fins do disposto no artigo 1º do Decreto n. 10.024, de 20 de setembro de 2019.

#### 3.2 Parcelamento e Adjudicação do Objeto

A contratação apresenta objeto único, sem possibilidade de parcelamento.

#### 3.3 Modalidade e Tipo de Licitação

A licitação deverá ser por meio de pregão eletrônico, do tipo menor preço.

#### 3.4 Classificação e Indicação Orçamentária

| Programa de Trabalho   | Elemento de Despesa  | Valor Mensal  |
|--|--|---------------|
| 02.122.0570.20GP.0042 - Julgamento de Causas e Gestão Administrativa no Estado de SC | 3.3.90.39.79 - Serviços e Apoio Administrativo e Operacional | R\$ 10.738,51 |

#### 3.5 Vigência da Prestação de Serviço

O presente Contrato terá vigência a partir da data de sua assinatura até 31 de agosto de 2023, podendo ser prorrogado dentro dos limites legais, conforme Lei de Licitações. Considerando que a contratação vai se estender por mais de um exercício financeiro, a Contratada terá direito ao reequilíbrio econômico financeiro do ajuste.

#### 3.6 Gestor da Contratação

O gestor do contrato será o titular da Seção de Almoxarifado e Patrimônio, ou seu substituto, nos termos do art. 67 da Lei 8.666/1993.

### 4 Análise de Riscos

O plano de riscos segue anexo a este estudo preliminar.



## Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

### **5 Declaração de Viabilidade ou não da contratação**

Com base nas informações levantadas ao longo destes estudos preliminares, a equipe de planejamento considera viável a prorrogação do contrato atualmente vigente (Contrato n. 077/2019), haja vista o retorno positivo verificado na sua execução. No entanto, caso a prorrogação não se concretize, a equipe de planejamento considera viável a realização de nova contratação.

PLANILHA PARA GESTÃO DE RISCOS

| ETAPA: Escopo, contexto e critérios    |  |                            |  |  |                              |                        |  |   |                                     |   |  |  |                                 |  |
|--|--|----------------------------|--|--|------------------------------|------------------------|--|---|-------------------------------------|---|--|--|---------------------------------|--|
| Instituição                            | TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE SANTA CATARINA  |                            |  |  |                              |                        |  |   |                                     |   |  |  |                                 |  |
| Unidade                                | Coordenadoria de Contratações e Materiais  |                            |  |  |                              |                        |  |   |                                     |   |  |  |                                 |  |
| Escopo:                                | Identificar os riscos que possam prejudicar o adequado funcionamento dos serviços especializados de operador de empilhadeira |                            |  |  |                              |                        |  |   |                                     |   |  |  |                                 |  |
| Objetivo:                              | Avaliar, tratar e monitorar os serviços de operação de empilhadeira  |                            |  |  |                              |                        |  |   |                                     |   |  |  |                                 |  |
| Contexto Interno:                      | Forças: Estrutura de suporte   |                            | Fraquezas: indisponibilidade de reposição imediata pela empresa em razão da especificidade do trabalho |  |                              |                        |  |   |                                     |   |  |  |                                 |  |
| Contexto Externo:                      | Oportunidades: manutenção do trabalho de movimentação de cargas e materiais  |                            | Ameaças: falta de funcionário e pagamento de salário.  |  |                              |                        |  |   |                                     |   |  |  |                                 |  |
| Critérios de riscos:                   | Utilizando critérios do Plano de Gestão de Riscos aprovado pela Portaria da Presidência n. 45/2021                           |                            |  |  |                              |                        |  |   |                                     |   |  |  |                                 |  |
| ETAPA: Processo de avaliação de riscos |  |                            |  |  |                              |                        |  |   |                                     |   |  |  |                                 |  |
| Identificação de riscos                |  |                            |  |  | Análise de riscos            |                        |  |   |                                     |   |  | Avaliação de riscos                        |                                 |  |
| ID                                     | CATEGORIA  | TIPO                       | FONTES DE RISCO  | Descrição  | Probabilidade                | Impacto                | Nível de Risco Inerente (NRI)          | Controles internos existentes   | Eficácia do Controle                | Nível de Risco Residual                   | Limite de Exposição  | Decisão do Gestor de Riscos                | Validação superior              |  |
| <Informar a identificação>             | <Selecionar categoria>   | <Selecionar tipo>          | <Informar a fonte principal do evento do risco>  | Descrever o risco em acordo com a sintaxe: Devido a <CAUSA - Vulnerabilidade associada a fonte de risco>, poderá ocorrer <EVENTO DE RISCO>, o que poderá levar a <CONSEQUÊNCIA> impactando no/na <DIMENSÃO DE OBJETIVO (Custo/ Prazo/ Escopo/Qualidade)> | <Selecionar a probabilidade> | <Selecionar o impacto> | <Resultado da probabilidade x impacto> | <informar os controles internos eventualmente existentes. Ex.: CH01.01 - Índice de satisfação>  | <Selecionar a Eficácia do controle> | <Resultado do cálculo do risco residual > | <Limite de Exposição a riscos aprovado pela Portaria P n. 45/2021> | <Selecionar opção escolhida pelo gestor>   | <Selecionar a opção apropriada> |  |
| RR001                                  | Operacional  | Infraestrutura e segurança | Eventos externos   | Falta de funcionário na prestação dos serviços de operador de empilhadeira que comprometam a manutenção dos trabalhos de organização e carregamento de materiais   | Baixa                        | Alto                   | RM - Risco Médio                       | Fiscalização e acompanhamento diário dos gestores do contrato de cada localidade; estabelecimento de cláusula de reposição obrigatória. | Forte                               | RB - Risco Baixo                          | Aceitável  | Manter e monitorar os controles existentes | Aprovado                        |  |
| RR002                                  | Operacional  | Infraestrutura e segurança | Eventos externos   | Falta de pagamento do salário pela empresa contratada.   | Muito baixa                  | Alto                   | RB - Risco Baixo                       | Verificação/fiscalização dos documentos fiscais e trabalhistas da empresa contratada.   | Satisfatório                        | RB - Risco Baixo                          | Aceitável  | Manter e monitorar os controles existentes | Aprovado                        |  |