



# Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

## ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

### 1. Necessidade da Contratação

Atualmente, a Justiça Eleitoral Catarinense possui imóveis próprios e locados que abrigam as sedes de Zonas Eleitorais; um depósito multiuso localizado na Palhoça, onde estão localizados o Almoxarifado, o Depósito de Urnas e de Móveis; além de quatro imóveis situados na Capital, onde funcionam a Sede, a Seção de Saúde deste Tribunal, os Cartórios Eleitorais da Capital e a Escola Judiciária.

As adequações e reformas da infraestrutura, além do trabalho das engenheiras civis, envolve outras atividades técnicas não existentes no quadro de servidores do TRE-SC e, espera-se que os serviços técnicos em edificações e/ou construção civil e em design de interiores proporcionem uma prestação de serviços mais completa na adequação dos ambientes de trabalho na Justiça Eleitoral, a conservação do patrimônio público, mas, principalmente, o bom atendimento aos eleitores, nossos clientes diretos.

Assim, solicita-se a contratação de prestação de serviços técnicos especializados e continuados nas áreas de Edificações ou Construção Civil e Design de Interiores, para auxiliar nas atividades da Seção de Engenharia e Arquitetura da Coordenadoria de Infraestrutura e Serviços deste Tribunal.

### 2. Alinhamento da Contratação

#### 2.1. Plano de Contratações Anual

Anexo I – Outros serviços terceirizados. Item 14.

#### 2.2. Plano de Logística Sustentável

Os recursos humanos e materiais necessários ao trâmite legal e administrativo da contratação são disponibilizados pelo TRE-SC. Conquanto, a necessidade da contratação é oriunda na ausência de profissionais especializados na execução de serviços dessas naturezas no quadro de pessoal deste órgão.

Os materiais para execução dos serviços serão fornecidos pelo TRE-SC, bem como o deslocamento dos profissionais para prestação do serviço nas unidades fora da Sede deste Regional.

O prestador do serviço deverá fornecer os recursos humanos necessários para prestação dos serviços nos níveis de qualidade exigidos.

#### 2.3. Outros instrumentos

Não se aplica a esta contratação.

### 3. Requisitos da contratação

#### 3.1 Técnico Industrial em Edificações ou Técnico Industrial em Construção Civil:

- Atribuições regulamentadas pela Res. CFT n. 58, de 22.3.2019, alterada pela Res. CFT n. 108, de 8.10.2020.
- Res. CFT n. 67, de 24.5.2019, estabelece que as atribuições dos Técnicos Industriais em Construção Civil são idênticas às dos Técnicos Industriais em Edificações.



## Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

### 3.2 Técnico Industrial em Design de Interiores:

- Atribuições regulamentadas pela Res. CFT n. 96, de 13.2.2020.

## 4. Levantamento de mercado

### 4.1. Análise das alternativas possíveis

#### 4.1.1. Soluções disponíveis no mercado

Dentre as diversas opções que poderiam atender as necessidades do TRE-SC nesta área destacam-se a contratação de serviços com mão de obra alocada de forma permanente no Tribunal, que seria remunerada conforme a produtividade aferida mediante Instrumento de Medição de Resultados específico, ou a celebração de contrato continuado, por chamado, onde se pagaria por serviço executado e atestado, conforme as necessidades e disponibilidades orçamentárias da instituição.

#### 4.1.2. Contratações públicas similares

<b>Serviço 01</b>	Prestação de serviços técnicos especializados e continuados nas áreas de edificações ou construção civil e de eletrotécnica.
<b>Instituição Pública</b>	TRE-SC
<b>Fornecedor</b>	LINCE SEGURANÇA ELETRÔNICA LTDA.
<b>Descrição</b>	Prestação de serviços técnicos especializados e continuados nas áreas de edificações ou construção civil e de eletrotécnica.
<b>Valor Estimado mensal</b>	R\$ 5.543,89 por cada profissional
<b>Observações</b>	CT TRE-SC 81/2022 e TA 002/2023

<b>Serviço 02</b>	Contratação de serviços de manutenção predial
<b>Instituição Pública</b>	TRE-SC
<b>Fornecedor</b>	LINCE SEGURANÇA ELETRÔNICA LTDA.
<b>Descrição</b>	Prestação de serviços de manutenção predial corretiva e preventiva em instalações hidrossanitárias, de alvenaria, elétrica e serviços gerais dos imóveis da Justiça Eleitoral de SC. 1) 04 eletrotécnicos; 2) 04 técnicos em construção civil; 3) 01 supervisor de nível médio ou superior.
<b>Valor Estimado mensal</b>	1) R\$ 26.595,92 2) R\$ 26.595,92 3) R\$ 7.778,64 Total do contrato repactuado em 24/02/2023
<b>Observações</b>	CT 088/2021 e TAs 52/2022 e 009/2023.
<b>Serviço 03</b>	Contratação empresa especializada prestação serviços continuados.
<b>Instituição Pública</b>	TCE-SC
<b>Fornecedor</b>	Orbenk Administração e Serviços Ltda.
<b>Descrição</b>	Serviços continuados, relativos aos postos de trabalho de asseio,



## Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

	manutenção, conservação e apoio operacional, incluindo despesas eventuais decorrentes de viagens dos postos de trabalho, além da prestação de serviços sazonais de desratização, dedetização, lavagem e limpeza de fachadas e vidros externos, lavagem de caixas d'água / cisternas e reservatórios, lavagem de tapetes e acarpetados, serviços de limpeza dos auditórios (paredes, carpetes e poltronas), bem como a limpeza de cortinas de rolo e persianas plissadas.
<b>Valor Estimado mensal</b>	Licitação em andamento. Preços para Técnico em Edificações (carga horária 8 h): <ul style="list-style-type: none"><li>• Valor mensal: R\$ 14.517,00</li><li>• Valor diária viagem: R\$ 564,34</li><li>• Pacote de 4 horas: R\$ 124,98/hora</li></ul>
<b>Observações</b>	Edital 011/2023.

<b>Serviço 04</b>	Contratação de serviço terceirizado
<b>Instituição Pública</b>	Tribunal de Justiça do Estado de Santa Catarina
<b>Fornecedor</b>	G4F Soluções Corporativas Ltda.
<b>Descrição</b>	Serviços continuados de apoio à execução e à fiscalização de contratos que tenham por objeto obras e serviços de engenharia.
<b>Valor Estimado mensal</b>	R\$ 6.160,21
<b>Observações</b>	Valor mensal conforme Termo Aditivo n. 005, de 22.2.2023.

### 4.2. Justificativa técnica e econômica da escolha do tipo de solução a contratar

Tendo em vista a necessidade dos serviços sejam realizados juntamente à equipe da Seção de Engenharia e Arquitetura/CIS e, que os serviços são específicos e padronizados, a contratação por demanda, sendo atendido por possíveis diferentes profissionais, não atenderia com agilidade ao padrão necessário da resposta, sendo mais eficiente e eficaz a contratação serviços com mão de obra alocada de forma permanente no TRE-SC.

### 5. Descrição da solução

Trata-se de contratação de empresa para a prestação de serviços técnicos, conforme abaixo:

- Técnico em Edificações ou Construção Civil: Curso Técnico de nível médio completo, nas especialidades Edificações ou Construção Civil, promovido por entidade reconhecida, com diploma registrado e possuir registro e/ou visto no Conselho Regional dos Técnicos – CRT 4ª Região/SC. Obrigatórios conhecimentos dos softwares AutoCAD, SketchUp, Microsoft Word e Excel. Desejáveis conhecimentos dos softwares Révit (ou similar BIM), Eberick, QiBuilder, QiHidrossanitário.
- Técnico em Design de Interiores: Curso Técnico de nível médio completo, na especialidade Design de Interiores, promovido por entidade reconhecida, com diploma registrado e possuir registro e/ou visto no Conselho Regional dos Técnicos – CRT 4ª Região/SC. Obrigatórios conhecimentos dos softwares AutoCAD, SketchUp, Microsoft Word e Excel. Desejáveis conhecimentos dos softwares Révit (ou similar BIM), 3D Studio Max e/ou Promob.

#### OBSERVAÇÕES:

- Quando solicitado, os profissionais deverão emitir Termo de Responsabilidade Técnica (TRT) sobre os serviços executados, estando os custos da emissão a cargo da CONTRATADA.
- Os serviços serão executados preferencialmente junto à Seção de Engenharia e Arquitetura/CIS, no edifício anexo do Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina, localizado à Rua Esteves Júnior, n. 80, 2º



## Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

andar, Centro, Florianópolis, entre 8 e 20 horas, de segunda a sexta-feira, com jornada diária igual a 6 (seis) horas, nos termos da Consolidação das Leis Trabalhistas (CLT). O Gestor do Contrato irá definir, oportunamente, o horário de realização dos trabalhos.

A prestação dos serviços será no Edifício Anexo do TRE-SC, em Florianópolis, na sua grande maioria, podendo, contudo, devidamente autorizado pela Autoridade competente, atingir os limites do Estado de Santa Catarina.

Para a hipótese de necessidade de deslocamento dos profissionais, a CONTRATADA responsabilizar-se-á pelas despesas com hospedagem e alimentação no local. Além disso, TODOS os encargos trabalhistas incidentes sobre o traslado, inclusive eventuais horas extras, serão de responsabilidade da CONTRATADA. Os deslocamentos serão realizados em veículos oficiais do TRE-SC e o prestador de serviço será ressarcido das despesas com a viagem por meio de uma taxa diária de deslocamento.

As ferramentas e os materiais necessários à realização dos serviços serão fornecidos pelo TRE-SC.

Na execução dos serviços deve haver disciplina, presteza, cordialidade, assiduidade e pontualidade e, principalmente, qualidade na realização de cada atividade.

### Serviços Adicionais

O CONTRATANTE poderá solicitar a execução de serviços adicionais, na forma de pacotes, conforme apresentado no Item 6, os quais poderão ser realizados em dias úteis, sábados, domingos e feriados. Estes serviços serão requisitados à CONTRATADA pelo Gestor do Contrato, com antecedência mínima de 1 (um) dia.

### 6. Estimativas de quantidades

TÉCNICO	ATIVIDADES PREVISTAS	Previsão Horas/Mês
<b>Técnico em Edificações e/ou Construção Civil</b>	Auxílio na elaboração de projetos de instalações hidrossanitárias	135 h/mês
	Auxílio na elaboração de projetos de prevenção e combate a incêndio	
	Auxílio na elaboração de projetos de comunicação visual	
	Auxílio na elaboração de layouts de ambientes corporativos	
	Auxílio na elaboração de estudos preliminares de arquitetura	
	Auxílio na elaboração de projeto de arquitetura	
	Levantamentos de dados técnicos dos imóveis da Justiça Eleitoral	
	Levantamento e conferência de quantitativos com base em vistorias presenciais, memoriais descritivos, projetos e planilhas orçamentárias	
	Auxílio nas especificações técnicas de materiais e de métodos construtivos	
	Auxílio na elaboração de orçamentos e cronogramas	
	Elaboração de desenho técnico utilizando o Software Autocad ou Révit	
	Auxílio na análise de projetos contratados de comunicação visual	
	Auxílio na análise de projeto contratados de paisagismo	
	Auxílio na elaboração e readequação de leiaute institucional	
	Auxílio elaboração de projeto, pesquisa, definição e readequação de mobiliário	
	Auxílio na elaboração de projeto <i>as-built</i> de arquitetura	
	Auxílio na elaboração e/ou conferência especificações técnicas de materiais e de métodos construtivos	
	Realização de pesquisa de preços de serviços e materiais	
	Auxílio na elaboração de orçamentos e cronogramas	
	Elaboração de desenho técnico utilizando o Software Autocad ou Révit	
	Acompanhamento de atividades de reformas e adaptações nos imóveis da Justiça Eleitoral	
	Elaboração de relatórios técnicos relacionados à atividade do profissional, com objetividade, clareza e correção.	



## Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

	Orientação técnica na concepção e no desenvolvimento de projetos, de acordo com sua competência	
	Orientação técnica de obras e serviços técnicos de instalação, montagem, reparo ou manutenção, de acordo com sua competência	
	Fiscalização de obras e serviços técnicos de sua competência	
	Apoio nas vistorias parciais e final de entrega de obra e nas vistorias parciais e de entrega final de serviços de engenharia	
	Participação em reuniões com a equipe da SEA	
	Elaboração de atas de reuniões	
	Realização de contatos com órgãos competentes (Prefeituras, Casan, Celesc, Corpo de Bombeiros, etc.), para resolver questões de obtenção de documentos, ligações, alvarás, habite-se, entre outros	
Demanda estimada para 12 meses:		1.620 horas

TÉCNICO	ATIVIDADES PREVISTAS	Previsão Horas/Mês
Design de Interiores	Auxílio na elaboração de layouts de ambientes corporativos	135 h/mês
	Auxílio na elaboração de projetos de mobiliários corporativos	
	Auxílio na elaboração de estudo preliminar de arquitetura	
	Auxílio na elaboração de projeto de arquitetura	
	Auxílio na elaboração de projeto de paisagismo	
	Auxílio na elaboração de projeto de interiores	
	Auxílio na análise de projeto de arquitetura	
	Auxílio na análise de projeto de comunicação visual	
	Auxílio na análise de projeto de paisagismo	
	Auxílio na elaboração e readequação de leiaute institucional	
	Auxílio na elaboração de projeto, pesquisa, definição e readequação de mobiliário	
	Auxílio na elaboração/conferência de projeto <i>as-built</i> de arquitetura	
	Levantamentos de dados técnicos dos imóveis da Justiça Eleitoral	
	Levantamentos e conferências de quantitativos com base em vistorias presenciais, memoriais descritivos, projetos e planilhas orçamentárias	
	Auxílio na elaboração e/ou conferência especificações técnicas de materiais e de métodos construtivos	
	Realização de pesquisa de preços de serviços e materiais	
	Auxílio na elaboração de orçamentos e cronogramas	
	Acompanhamento de atividades de reformas e adaptações nos imóveis da Justiça Eleitoral	
	Elaborar relatórios técnicos relacionados à atividade do profissional, com objetividade, clareza e correção.	
	Elaboração de desenho técnico utilizando o Software Autocad ou Révit	
	Orientação técnica na concepção e no desenvolvimento de projetos, de acordo com sua competência	
	Orientação técnica de obras e serviços técnicos de instalação, montagem, reparo ou manutenção, de acordo com sua competência	
	Apoio nas vistorias parciais e final de entrega de produtos e/ou serviços	
	Participação em reuniões com a equipe da SEA	
	Elaboração de atas de reuniões	
Demanda estimada para 12 meses:		1.620 horas

<b>Total de Horas Previstas / Ano</b>		<b>3.240 h</b>
Valor de referência para os todos os profissionais pelo período de 1 ano		



## Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

A partir da produtividade estabelecida, estima-se o seguinte quantitativo de profissionais:

LOTE	ITEM	PROFISSIONAL	CBO(*)	CARGA HORÁRIA	QTDE.	PACOTES/MÊS (previsão)
01	1	Técnico em Edificações ou Construção Civil	3121-05	6 horas	1 (um)	8
	2	Técnico em Design de Interiores	3751-05	6 horas	1 (um)	8

(\*) CBO = Classificação Brasileira de Ocupação

### 7. Vigência da contratação

O Contrato terá vigência a partir da data da sua assinatura até 31.8.2025, prorrogável até o limite decenal, nos termos do art. 107 da Lei n. 14.133, de 1º de abril de 2021.

### 8. Estimativa do valor da contratação

Como referência, utilizou-se:

a) Preços praticados em contratos vigentes no TRE-SC:

- Contrato TRE-SC n. 88/2021: prestação de serviços contínuos de operação de manutenção predial preventiva, corretiva e preditiva nos sistemas e instalações prediais dos imóveis do TRESC na Região 1, em vigor, cujo valor mensal para os Técnicos em Eletrotécnica é de R\$ 6.855,47 e, para os Técnicos em Edificações, R\$ 6.053,84.
- Contrato TRE-SC n. 081/2022, após TA, de objeto similar, que está em vigor, cujo valor mensal para dois técnicos é de R\$ 11.087,78 e o valor do pacote de serviços é de R\$ 99,00. Valor por técnico = R\$ 5.543,89.
- Com relação à taxa de deslocamento, foram utilizados como referência os valores praticados em contratos atuais do TRE-SC, quais sejam: CT 043/2021: taxa de deslocamento R\$ 300,00; CT 045/2021: taxa de deslocamento R\$ 273,33; CT 057/2021: taxa de deslocamento R\$ 300,00; CT 088/2021: taxa de deslocamento R\$ 285,00; CT 081/2022: taxa de deslocamento R\$ 290,00. Valor médio de R\$ 289,66 referente à taxa de deslocamento.

b) Preços praticados em contratos similares em outros órgãos públicos:

- TCE-SC:** Valores monetários para contratação de Técnico em Edificações do Tribunal de Contas do Estado de Santa Catarina, conforme Edital TCE/SC, disponível em <https://sistemas.sc.gov.br/sea/portaldecompras/docs/asp?portal=1&processo=&cdo=4002&edital=0011/2023>. Acesso em: 22.5.2023.

Função	Carga Horária	Valor Mensal Unitário	Valor Unitário Diária em Viagem	Pacote 4 horas
Técnico em Edificações	8 horas	R\$ 14.517,00	R\$ 564,34	R\$ 499,92 R\$ 124,98/hora

- TJSC:** Valores monetários para contratação de Técnico em Edificações do Tribunal de Justiça do Estado de Santa Catarina, conforme Aditivo n. 005 ao Contrato n. 7/2022, disponível em <https://tjsc.thema.inf.br/transparencia/portal/#/consultaContrato/detalhesContrato/eyJzZXF1ZW5jaWEiOiJEWNTlsmV4ZXJjaWNpbYl6ljwMjliLCJudW1lcm8iOjd9>. Acesso em: 16.6.2023.

Função	Carga Horária	Valor Mensal Unitário	Valor Unitário Diária em Viagem	Pacote 4 horas
Técnico em Edificações	8 horas	R\$ 6.160,21	---	---



## Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

Tendo em vista as contratações de objetos similares, estima-se que o valor do contrato para a contratação de empresa com prestação de serviços técnicos de Técnico em Construção Civil ou Edificações e Técnico em Design de Interiores será de aproximadamente **R\$ 13.552,82** (treze mil, quinhentos e cinquenta e dois reais e oitenta e dois centavos), conforme cálculos apresentados na Tabela a seguir.

Função	Carga Horária	Contrato Referência	Valor Mensal (R\$)	Valor Unitário Diária Viagem (R\$)	Pacote (1 hora) (R\$)
Técnico em Edificações e/ou Design Interiores	6 horas	Contrato TRE n.88/2021	6.053,84	285,00	---
		Contrato TRE Contrato n.	5.543,89	290,00	99,00
		TCE-SC	10.887,75 (proporcional 6h)	564,34	124,98
		TJSC	4.620,16 (proporcional 6h)	---	---
Valores Médios para Técnicos em Edificação e/ou Construção Civil e/ou Design de Interiores			R\$ 6.776,41	R\$ 379,78	R\$ 112,00
Valor Total da Contratação (*)			R\$ 13.552,82	---	R\$ 1.792,00

(\*)  $P_{Final} = [PS_{TECC} + PS_{TDI} + (8 \times P_{TECC}) + (8 \times P_{TDI})]$ , onde:

- $P_{Final}$  = preço final mensal (valor estimado)
- $PS_{TECC}$  = preço mensal dos serviços do Técnico em Edificações e/ou Construção Civil
- $PS_{TDI}$  = preço mensal dos serviços do Técnico em Design de Interiores
- $P_{TECC}$  = preço Pacote Adicional para o Técnico em Edificações e/ou Construção Civil
- $P_{TDI}$  = preço Pacote Adicional para o Técnico em Design de Interiores

### 9. Justificativas para o parcelamento ou não da contratação

Sugere-se a contratação integrada da equipe de Técnicos Industriais, diante da inter-relação dos serviços que serão por eles executados, com fornecimento de insumos pelo TRE-SC.

### 10. Demonstrativo dos resultados pretendidos

A(s) CONTRATADA(S) deverá(ão) alocar a mão de obra qualificada e necessária para a execução das rotinas elencadas nesta contratação, conforme estimativas estabelecidas. Na execução dos serviços deve haver disciplina, presteza, cordialidade, assiduidade, pontualidade e, principalmente, qualidade na realização das atividades.

A pretendida contratação tem por objetivo apoiar a Seção de Engenharia e Arquitetura –SEA na execução e fiscalização de contratos de obras e serviços de engenharia, mediante a disponibilização de profissionais de nível médio, com formação técnica relacionada às áreas de Engenharia e Arquitetura, com dedicação exclusiva, o que é importante para a execução de atividades de elaboração de estudos e projetos de engenharia, arquitetura e interiores, para o acompanhamento e fiscalização de obras e de serviços de engenharia, bem como para o apoio à gestão de contratos diversos.

Os resultados pretendidos serão demonstrados pelas entregas efetuadas pela SEA dentro dos prazos acordados no planejamento mensal da Coordenadoria de Infraestrutura e Serviços – CIS/TRESC.

### 11. Providências a serem adotadas previamente à celebração do contrato

Não há necessidade de adequação de ambientes do TRE-SC para a solução adotada.

### 12. Contratações correlatas e/ou interdependentes

Não se aplica a esta contratação.



## Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

### **13. Possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras**

Os recursos humanos e materiais necessários ao trâmite legal e administrativo da contratação são disponibilizados pelo TRE-SC. Conquanto, a necessidade da contratação é oriunda na ausência de profissionais especializados na execução de serviços dessa natureza no quadro de pessoal deste órgão.

Os materiais para execução dos serviços serão fornecidos pelo TRE-SC, bem como o deslocamento dos profissionais para prestação do serviço nas unidades fora da Sede deste Regional.

O prestador do serviço deverá fornecer os recursos humanos necessários para prestação dos serviços nos níveis de qualidade exigidos.

### **14. Análise de riscos**

Conforme Planilha de Gestão de Riscos anexa.

### **15. Posicionamento conclusivo sobre a adequação da contratação**

Com base nas informações levantadas ao longo do presente estudo preliminar e considerando que se tratam de serviços essenciais para garantir bom funcionamento dos imóveis da Justiça Eleitoral, a equipe de planejamento manifesta-se pela viabilidade da contratação.



ETAPA: Escopo, contexto e critérios														
Instituição	TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE SANTA CATARINA													
Unidade	Coordenadoria de Infraestrutura e Serviços													
Escopo:	Contratação de empresa para a prestação de serviços técnicos especializados e continuados nas áreas de edificações e/ou construção civil e design de interiores, assim como na área exclusiva de Engenharia Elétrica (modalidades Eletrotécnica e/ou Eletrônica e/ou Telemática e/ou Comunicação), para executar serviços na SEA/CIS.													
Objetivo:	Atender, com maior eficiência e eficácia, às demandas de serviços solicitadas pela Administração, visto que não existe a especialidade de técnicos industriais em edificações e/ou construção civil e design de interiores, bem como de Engenheiro Eletricista, no quadro deste Tribunal.													
Contexto Interno:	Forças:	Capacidade de abrigar os profissionais na unidade e aproveitar seus conhecimentos para o desenvolvimento de projetos da SEA.						Fraquezas:	Indisponibilidade de softwares BIM, como o Autocad Révit.					
Contexto Externo:	Oportunidades:	Mercado é capaz de ofertar bons profissionais, com conhecimentos de novos softwares, que são complementares aos conhecimentos hoje disponíveis na SEA.						Ameaças:	Valor da remuneração dos profissionais indicado na licitação não ser atraente para os bons profissionais do mercado.					
Critérios de riscos:	Utilizando critérios do Plano de Gestão de Riscos aprovado pela Portaria da Presidência n. 45/2021													
ETAPA: Processo de avaliação de riscos														
Identificação de riscos					Análise de riscos							Avaliação de riscos		
ID	CATEGORIA	TIPO	FONTES DE RISCO	Descrição	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco Inerente (NRI)	Controles internos existentes	Eficácia do Controle	Nível de Risco Residual	Limite de Exposição	Decisão do Gestor de Riscos	Validação superior	
<Informar a identificação>	<Selecionar categoria>	<Selecionar tipo>	<Informar a fonte principal do evento do risco>	Descrever o risco em acordo com a sintaxe: Devido a <CAUSA - Vulnerabilidade associada a fonte de risco>, poderá ocorrer <EVENTO DE RISCO>, o que poderá levar a <CONSEQUÊNCIA> impactando no/na <DIMENSÃO DE OBJETIVO (Custo/ Prazo/ Escopo/Qualidade)>	<Selecionar a probabilidade>	<Selecionar o impacto>	<Resultado da probabilidade x impacto>	<Informar os controles internos eventualmente existentes. Ex.: C#01.01 - Índice de satisfação>	<Selecionar a Eficácia do controle>	<Resultado do cálculo do risco residual >	<Limite de Exposição a riscos aprovado pela Portaria P n. 45/2021>	<Selecionar opção escolhida pelo gestor>	<Selecionar a opção apropriada>	
R#001	OPERACIONAL	Aquisições e contratações	Eventos externos	Indisponibilidade no mercado de profissionais nas áreas requeridas	Baixa	Médio	RM - Risco Médio	Efetuar um bom levantamento de preços de mercado para profissionais de nível médio e superior para compor a licitação	Satisfatório	RB - Risco Baixo	Aceitável	Realizar análises adicionais	Aprovado	
R#002	OPERACIONAL	Continuidade de negócio	Processos	Licitação frustrada ou deserta, não sendo possível atender com eficiência as demandas da Administração no tempo desejado	Baixa	Médio	RM - Risco Médio	Efetuar um bom levantamento de preços de mercado para profissionais de nível médio e superior para compor a licitação	Forte	RB - Risco Baixo	Aceitável	Considerar as opções de tratamento	Aprovado	

ETAPA: Comunicação e consulta

Etapa do Processo	Finalidade	Partes Interessadas	Meio	Frequência	Responsável
<Informar a etapa do processo de gestão de riscos>	<Informar a finalidade: comunicação / consulta>	<Listar os nomes das unidades ou das pessoas envolvidas que serão comunicadas>	<Indicar o meio que será usado para que as partes interessadas sejam comunicadas ou consultadas>	<Indicar a frequência para realização das comunicações ou consultas>	<Citar o nome da pessoa ou unidade responsável>
Monitoramento e análise crítica	Comunicar	SEA/CIS	E-mail	Eventual (não específica)	CJL

ETAPA: Tratamento de riscos

Riscos Prioritários	Opção de tratamento	Justificativa	Controle sugerido	Tipo de Controle	Descrição	Responsável por aprovar o Plano	Responsável por implementar o Plano	Prazo		Status
								Data início	Data conclusão	
<Informar o código do risco priorizado para tratamento.>	<Selecionar a opção de tratamento adotada>	<Informar justificativa para a seleção da opção de tratamento>	<Informar o controle sugerido para a opção de tratamento selecionada. C#xx.01 - Nome_controle_sugerido>	<Informar o tipo de controle>.	<Descrever o controle interno sugerido incluindo benefícios esperados a serem obtidos com sua implementação e eventuais recursos necessários>	<Indicar a unidade responsável por aprovar o Plano de Tratamento escolhido para o risco>>	<Indicar unidade responsável por implementar o plano>	<Indicar a data de início planejada para implementação>	<Indicar a data de conclusão planejada para implementação>	<Informar o status de implementação do controle>
R#001	Reduzir o risco	Garantir licitação bem-sucedida	Realizar coleta de preços de mercado para compor a licitação	Preventivo	Monitorar valores dos contratos de mão de obra de outros órgãos públicos federais do Estado de SC	CIS	SEA	Antes da elaboração do ETP	Na aprovação do ETP, via PAE	Concluído
R#002	Reduzir o risco	Garantir licitação bem-sucedida	Realizar coleta de preços de mercado para compor a licitação	Preventivo	Monitorar valores dos contratos de mão de obra de outros órgãos públicos federais do Estado de SC	CIS	SEA	Antes da elaboração do ETP	Na aprovação do ETP, via PAE	Concluído

ETAPA: Monitoramento e análise crítica		
Responsável	Frequência	Observações
<Informar a unidade/servidor responsável pelo monitoramento contínuo.>	<Selecionar a frequência de monitoramento.>	O objetivo do monitoramento contínuo é detectar mudanças no contexto externo e interno, alterações nos riscos que possam requerer revisão dos tratamentos atualmente adotados e prioridades, identificar novos riscos; obter informações adicionais, analisar eventos, mudanças, tendências, sucessos e fracassos e aprender com eles e garantir que os controles sejam eficazes.
Palmyra F. Reis Repette	Eventual (não específica)	